



# Climat & Météo

Leur impact sur la société

**WEB Windenergie AG**  
Rapport sur l'intégration du développement durable et rapport annuel

**2023**

## KPI du groupe W.E.B

KPI financiers	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Millions d'euros</b>					
Chiffre d'affaires	104,2	106,2	113,6	174,1	231,8
Bénéfice d'exploitation	32,2	28,6	31,4	49,6	81,6
Résultat financier net	-10,4	-8,6	-9,3	-8,6	-13,0
Bénéfice brut	21,8	20,0	22,2	41,0	68,6
Bénéfice net	16,5	15,5	17,1	29,7	52,7
Bénéfice par action <sup>1</sup> (EUR)	4,6	4,1	4,7	8,4	16,0
Total du bilan	627,5	610,3	672,9	740,3	882,6
Capitaux propres	150,3	150,0	182,2	209,1	240,5
Ratio de capitaux propres (%)	24,0	24,6	27,1	28,2	27,2
Flux de trésorerie d'exploitation	64,1	68,5	69,0	73,8	140,4
Investissements	78,5	44,1	53,0	103,0	178,4
Rentabilité des capitaux propres (%)	11,4	10,3	10,3	15,2	23,5

Production d'électricité	2019	2020	2021	2022	2023
<b>MWh</b>					
Énergie éolienne	1.186.684	1.272.488	1.207.399	1.271.762	1.426.229
Énergie solaire	21.833	22.450	23.302	33.730	33.964
Énergie hydroélectrique	6.739	7.196	6.627	6.684	8.392*
Production totale d'électricité	<b>1.215.256</b>	<b>1.302.135</b>	<b>1.237.329</b>	<b>1.312.176</b>	<b>1.468.585</b>

Puissance installée	2019	2020	2021	2022	2023
<b>MW au 31/12</b>					
Autriche	230,1	230,9	243,6	275,8	288,0
France	84,8	102,8	102,8	102,8	102,8
Allemagne	99,7	99,7	99,7	99,7	95,7*
Canada	39,8	39,8	39,8	39,8	39,8
États-Unis	9,1	9,1	16,6	36,6	36,6
Italie	32,1	32,1	32,1	32,3	32,3
République tchèque	9,1	9,1	9,1	9,1	9,3
Capacité totale de production	<b>504,6</b>	<b>523,5</b>	<b>543,7</b>	<b>596,1</b>	<b>604,5</b>

Centrales électriques	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Nombre au 31/12</b>					
Autriche	138	142	147	162	166
Allemagne	48	48	48	48	46*
France	39	44	44	44	44
Canada	25	25	25	25	25
États-Unis	5	5	7	12	12
Italie	10	10	10	11	11
République tchèque	8	8	8	8	8
Nombre total de centrales électriques	<b>273</b>	<b>282</b>	<b>289</b>	<b>310</b>	<b>312</b>

\* dont la centrale d'Eberbach à céder

## ÉDITORIAL

## 30 ans d'existence et un nouveau Conseil

Le secteur des énergies renouvelables n'a jamais offert autant d'opportunités de croissance qu'aujourd'hui – ni, non plus, fait face à une concurrence aussi forte. Dans un monde caractérisé par la volatilité, une complexité croissante et des cadres réglementaires toujours plus exigeants, nous, au sein du Conseil de surveillance, voulons prendre les mesures importantes pour demain en tenant compte des points de vue les plus divers.

En 2024, les nouveaux membres du Conseil d'administration, Stefanie Markut, Florian Müller et Roman Prager, forment avec Michael Trcka, directeur financier de longue date, une équipe nouvelle génération, caractérisée par ses compétences élargies et interdisciplinaires.

Tous ont participé à l'élaboration de notre nouvelle stratégie, « Vision 2030+ » qui, en plus d'ouvrir la voie à une nette croissance et à de nouveaux domaines d'activité, est destinée à accélérer le développement à l'international. Frank Dumeier, à la tête de W.E.B ces quatorze dernières années, d'abord comme directeur des opérations, puis comme président-directeur général, s'est retiré du Conseil fin avril, même s'il continuera à accompagner l'entreprise par son conseil.

Cet élargissement de l'équipe de direction nous permet, malgré la forte croissance prévue, de supprimer un niveau de hiérarchie supplémentaire. En effet, nous tenons à ce que W.E.B soit perçu comme un employeur moderne et attractif avec une hiérarchie horizontale. Cela se retrouve aussi dans la culture d'entreprise et de gestion, et doit être encore renforcé grâce à la nouvelle équipe dirigeante.

2024, année-anniversaire, sera donc pour nous l'occasion de célébrer avec fierté les 30 ans de l'entreprise, mais aussi d'aborder l'avenir avec une vision claire, en unissant nos forces.



**Josef Schweighofer**  
Président du Conseil de surveillance

# 2023 en bref

## CHIFFRE D'AFFAIRES

**231,8** millions d'euros

## RÉSULTATS CONSOLIDÉS

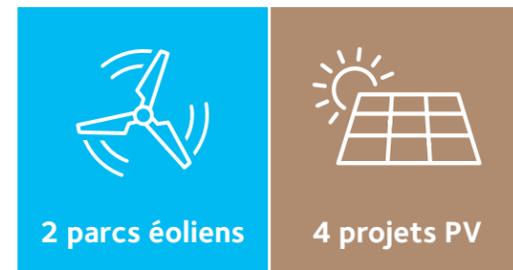
**52,7** millions d'euros

## PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ

**1,47** TWh

## AUGMENTATION DE LA CAPACITÉ DE PRODUCTION

env. **18** MW  
de nouvelle puissance installée



## RELATIONS AVEC LES INVESTISSEURS

**6 655** actionnaires  
**350** nouveaux actionnaires

**173,5** euros

prix moyen annuel<sup>1</sup>  
de l'action sur Traderoom

**> 38** millions d'euros  
de capitaux d'emprunt recueillis

Mise en service de  
**Götzendorf**  
Corporate PPA pour produire  
de l'hydrogène vert

ÉLECTRICITÉ VERTE W.E.B  
devient une  
filiale autonome

## L'année 2023 ...

### ... a été une année de chantiers

Cinq parcs éoliens et cinq centrales photovoltaïques totalisant plus de 150 MW étaient en construction à la fin de l'année. Au bouclage de ce rapport, 11 MW environ sont en service. Le site italien d'Ariano va accueillir le plus grand parc éolien de la société, avec 20 éoliennes et 84 MW de puissance installée. Les projets de Kuhs en Allemagne, et de Gols et Sigleß en Autriche, jouent également un rôle important dans l'augmentation de la capacité. Des travaux ont aussi été réalisés au siège autrichien, où l'extension du Campus W.E.B suit de manière cohérente le concept énergétique : électricité solaire obtenue par les panneaux photovoltaïques de la façade et du toit, chauffage et refroidissement par pompe à chaleur.

### ... a battu un record d'obligations émises

Tout comme les années passées, la dernière émission d'obligations W.E.B a été un grand succès. Avec un montant de plus de 38 millions d'euros, l'entreprise a nettement dépassé toutes ses précédentes initiatives en termes de capital. Depuis le lancement du premier emprunt pour une centrale éolienne en Autriche en 2010, les neuf émissions réalisées depuis jouent un rôle central dans le financement de sa croissance. La société continue à investir ces capitaux d'emprunt dans de nouvelles centrales et dans le développement des installations existantes.

<sup>1</sup> L'action W.E.B n'étant pas cotée en bourse, aucun cours n'est indiqué. Les prix moyens présentés ici sont calculés à partir des transactions effectuées via Traderoom. L'évolution des valeurs dans le passé ne permet pas de tirer des conclusions quant à l'évolution future.

# W.E.B France

## en bref

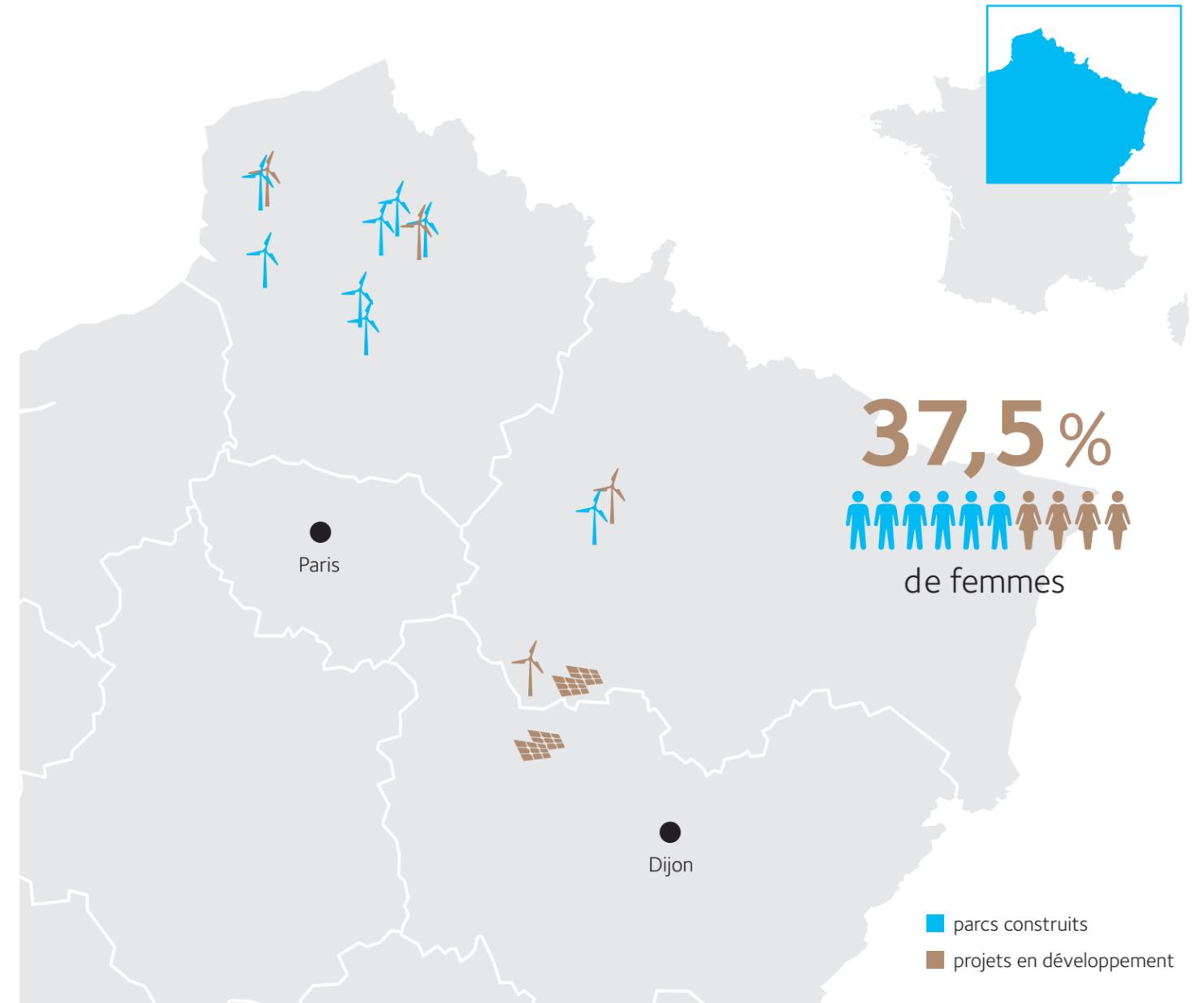
PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ

**230,146** MWh

DE L'ÉLECTRICITÉ  
POUR PLUS DE

**50 000**  
foyers

**102,80** MW  
de puissance installée



### Nous agissons pour l'homme et pour l'environnement

W.E.B France développe et exploite des parcs éoliens et photovoltaïques. Il nous tient à cœur d'instaurer un climat de confiance et des partenariats à long terme avec les propriétaires fonciers, les communes et les riverains. Nous développons chaque nouveau projet main dans la main avec les habitants de la région.

Depuis ses débuts en tant que pionnier de l'énergie éolienne, le groupe W.E.B a toujours proposé différentes possibilités de participation financière. Parce que nous ne souhaitons pas seulement produire de l'électricité verte, mais aussi contribuer à une stratégie globale de transition énergétique.

### Centrales électriques W.E.B

Flesquières - Portes du Cambrésis	2018	21,60 MW	Éolien
Les Gourlus	2016	38,40 MW	Éolien
Plaine d'Artois	2012	14,40 MW	Éolien
Tortefontaine	2020	18,00 MW	Éolien
Vauvillers	2006	12,00 MW	Éolien

### Centrales en développement

Autour des Carrières	Éolien
Bel-Air Nord	Éolien
Bouin Plumoison et Aubin-Saint-Vaast	PV*
Flesquières	Éolien
Long	Éolien
Parc des 3 Seigneurs	Éolien
Plateaux de Bourgogne	PV*
Puits de la Loge	PV*
Repowering Plaine de l'Artois	Éolien
Repowering Vauvillers	Éolien
Vents du Serein	Éolien
Villemorien	PV*

\*Énergie photovoltaïque

# W.E.B en bref

Au : 31/12/2023

La plus grande entreprise autrichienne axée sur la participation communautaire dans le secteur des énergies renouvelables

**605** MW  
de puissance installée



## W.E.B ...

### ... bâtit un avenir durable ...

Il est essentiel de produire l'énergie renouvelable là où elle sera utilisée : nous exploitons principalement l'énergie éolienne et solaire pour obtenir une électricité verte, propre et locale.

### ... en y associant le plus grand nombre.

La protection du climat est un grand projet collectif. C'est pourquoi nous voulons impliquer le plus de citoyens possible, dans tous les pays où nous sommes présents. Plus de 8 400 investisseurs nous accompagnent actuellement sur la voie d'un avenir durable.

**8.400**  
investisseurs  
dont **6.600** sont des  
actionnaires

Production  
d'énergie durable  
depuis  
plus de **30** ans

## Nous représentons...

### ... la transition énergétique et l'innovation, ...

Aussi souvent que possible, l'énergie doit être produite et stockée là où elle sera utilisée. Nous développons en permanence des concepts innovants afin d'atteindre cet objectif.

### ... la stabilité et la croissance.

Les énergies renouvelables constituent la meilleure option pour la production d'énergie, et pas seulement pour des raisons environnementales. Elles présentent aussi un net avantage économique. Le marché est en pleine expansion et nous voulons grandir avec lui, nous servir de notre expérience pour apporter des améliorations et consolider ce que nous avons accompli.

## Nous intervenons...

### ... à l'échelle régionale et internationale, ...

Grâce à nos collaborateurs et nos partenaires, nous sommes ancrés à l'échelle régionale. Ensemble, nous formons un réseau international d'experts à même de répondre aux besoins qui évoluent, en faisant preuve de souplesse.

### ... de manière durable sur le plan environnemental et économique.

Nous sommes convaincus que les sources renouvelables peuvent couvrir les besoins énergétiques de la population mondiale – et ce, d'une façon d'ores et déjà plus efficace du point de vue économique que l'énergie fossile et nucléaire.



## ENTRETIEN

Josef Schmoll, directeur de *Notruf Niederösterreich*

« Nous sommes en mesure de démontrer l'évolution liée au changement climatique. »



Josef Schmoll est directeur de *Notruf Niederösterreich*, le service d'appel d'urgence de la Basse-Autriche, et chef d'intervention spécialiste des catastrophes naturelles. Il nous parle de l'évolution des demandes reçues par les services d'urgence, induite par le changement climatique, de sa vision de l'avenir et de la façon dont les organisations de secours s'y préparent.

***Notruf Niederösterreich* est l'un des cinq plus grands centres d'appel au monde dédiés aux services d'urgence et d'aide médicale. Il est donc en première ligne quand il s'agit de sauver une vie. Ces dernières années, avez-vous remarqué des changements notables que vous attribuez au dérèglement climatique ?**

Oui, les changements sont évidents. Comme tous les appels d'urgence médicale en Basse-Autriche passent par chez nous, nous avons une bonne base de données qui témoigne de cette évolution. Nous constatons notamment que les interventions dues aux intempéries sont de plus en plus fréquentes. Depuis quelques années, les épisodes de fortes précipitations se multiplient à cause du changement climatique, tout comme les incendies dus à la sécheresse. Avant, les pluies étaient réparties sur toute l'année ; ces dernières années, il y a de plus en plus de pluies fortes, c'est-à-dire des cellules orageuses isolées qui éclatent ponctuellement. Quand il pleut beaucoup en peu de temps, le sol ne peut plus absorber l'eau et des localités se retrouvent subitement sous les eaux. C'est tout à fait différent d'une inondation annoncée, qui a toujours existé. On peut aussi mentionner les dégâts causés par les tempêtes, qui ont pour conséquence des routes bloquées et des dommages sur le réseau électrique.

**Au début des années 2000, vous étiez chef d'intervention sur des grandes catastrophes naturelles internationales. Voyez-vous une différence entre ces catastrophes et celles d'aujourd'hui ?**

À l'époque, il s'agissait de tremblements de terre. Ce qui était inhabituel, c'était la succession de séismes violents : 1999 en Turquie, 2003 en Iran, 2004 en Algérie et 2005 en Thaïlande.

Ce qui était remarquable, c'est que l'aide internationale était déjà bien organisée. Tant l'Union européenne que les Nations Unies étaient d'un grand secours. La Croix Rouge, qui m'avait envoyé comme chef d'intervention, était également dotée d'un très bon réseau international. À l'époque comme aujourd'hui, l'objectif était de faire parvenir de l'aide aux régions touchées le plus vite possible. Ces catastrophes naturelles ont surtout permis d'avoir plus d'expérience en matière de coopération internationale, ce qui permet aux organisations de secours de réagir aujourd'hui plus rapidement encore à ce genre d'événements.

**Les inondations comptent parmi les plus grands risques naturels pour la population. C'est la raison pour laquelle la région de la Basse-Autriche gère un réseau de mesure hydrologique regroupant près de 1 000 stations, qui existait bien avant les crues centennales de 2002. À quoi sert le suivi continu du cycle de l'eau pour votre travail ?**

La riche banque de données et les prévisions du Service hydrographique sont essentielles pour nous. Nous avons également accès aux données et au radar météorologiques de GeoSphere Austria [anciennement ZAMG] et nous observons nous-mêmes toutes les stations de mesure et les webcams dont nous disposons. Toutes ces données météorologiques recueillies au fil des ans nous permettent de prévoir les risques de façon plus précise, par exemple l'impact de pluies fortes ou d'orages, afin d'organiser au mieux les interventions.

**Vous êtes chargé notamment d'alerter les services spéciaux de sauvetage, en montagne, dans les eaux et les grottes, ainsi que de coordonner toutes les interventions de chiens renifleurs. Quel rôle jouent les événements climatiques dans ce domaine ? Quelle a été l'évolution au cours des dernières années ?**

La météo joue un rôle central dans toutes les interventions d'urgence. Le facteur temps est toujours décisif, or il dépend fortement de la météo. La grande question est toujours la même : en combien de temps les services de secours peuvent-ils être sur place ? Nous coordonnons des interventions au sol, mais aussi dans les airs, donc nous devons pouvoir évaluer, même de manière spontanée, si un hélicoptère a suffisamment de visibilité pour se rendre sur les lieux. En montagne, les alpinistes ou randonneurs sont souvent surpris pour de violentes cellules orageuses et se retrouvent bloqués. Notre rôle en tant que centre d'intervention est alors de protéger les personnes à secourir, mais aussi les secouristes, de risques supplémentaires, tels que la foudre, les chutes d'arbres, etc. Cela nécessite d'observer et d'évaluer en continu les conditions météorologiques réelles.

Nous constatons une évolution dans la fréquence des interventions. Depuis la pandémie, il y a bien plus d'alpinistes, y compris inexpérimentés, donc plus d'interventions en montagne. Nous observons aussi une nette hausse des interventions en milieu aquatique en raison des températures estivales qui ne cessent d'augmenter. Les gens trouvent refuge dans l'eau, où ils sont par exemple surpris par les courants contre lesquels ils sont impuissants.

” À l'avenir, il faut s'attendre à une multiplication des cellules orageuses isolées et des incendies dus à des sécheresses prolongées.

**Comment la situation va-t-elle évoluer ? Sur quels scénarios tablez-vous et comment vous y préparez-vous ?**

À l'avenir, il faut s'attendre à une multiplication des cellules orageuses isolées, susceptibles d'engendrer ponctuellement de fortes précipitations, ainsi que des incendies dus à des épisodes prolongés de sécheresse. Nous connaissons déjà ces phénomènes et nous y sommes préparés au mieux. Pour nous préparer mieux encore aux urgences médicales imputables aux vagues de chaleur, nous travaillons actuellement à une IA qui nous prédit quand il va y avoir une hausse des urgences dues à la hausse des températures.

Les pannes de courant sont aussi un aspect important sur lequel nous nous penchons actuellement. Là encore, notre centre est très bien équipé : nous sommes pleinement opérationnels grâce à nos groupes électrogènes d'urgence, de gros systèmes d'alimentation sans coupure, nos propres radios et téléphones satellites et nos solutions satellites Starlink, même dans le cas d'une coupure d'électricité à grande échelle.

**Vos collaborateurs parlent-ils beaucoup de la crise climatique, dont ils affrontent les conséquences au quotidien ?**

Notre équipe est naturellement confrontée aux répercussions de la crise climatique, aussi bien sur le plan professionnel que personnel. Chez nous, cette séparation n'est pas très marquée car presque tous nos collaborateurs sont bénévoles au sein d'organisations de sauvetage ou d'intervention. Ils se rendent compte de la hausse du nombre d'appels par exemple lors d'une vague de chaleur ou de grosses intempéries. Parallèlement, ils sont sensibilisés, à travers des formations, à des scénarios tels que des blackouts, ce qui leur permet d'être mieux préparés par rapport à d'autres citoyens qui ne s'intéressent pas d'aussi près à ces questions.

**Quelles sont pour vous les meilleures approches ?**

Le suivi permanent de la météo est un facteur décisif pour pouvoir établir des prévisions pertinentes. Plus un événement peut être prédit avec justesse, plus nous sommes en mesure de nous y préparer. « Nous », c'est aussi bien notre centre d'appels d'urgence que la population. D'autre part, il est important de développer constamment la numérisation. Plus nous recueillons d'informations, plus nous élargissons notre expérience qui nous permet de mieux comprendre les phénomènes. Et, comme souvent, le plus important est d'avoir une bonne coopération et d'aborder ensemble les difficultés qui se présentent.

**Josef Schmoll**

Depuis 2023, Josef Schmoll est à la tête de Notruf Niederösterreich. Avec plus de 4 millions d'interventions coordonnées par an, dont environ 300 000 urgences, ce centre d'alerte de sauvetage et d'aide médicale est la plus grande centrale d'Europe et l'une des cinq principales au monde.



## ENTRETIEN

Katharina Gangl, directrice du groupe de recherche « Behavioral Economics » (Insight Austria) de l'IHS

« Ce qui est vraiment efficace, c'est l'argent et les lois. »



Katharina Gangl, directrice du groupe de recherche « Behavioral Economics » (Insight Austria) de l'IHS, à Vienne, s'intéresse depuis plus de treize ans à la question de savoir comment mettre en place la coopération entre les personnes grâce à l'aide des institutions. Dans ses recherches, cette psychologue économique étudie en particulier les comportements coopératifs en période de crise grave, comme la crise climatique.

**Depuis plusieurs décennies maintenant, nous savons ce que le changement climatique nous réserve et ce qu'il faut entreprendre pour le contrer. Pourquoi ne le faisons-nous pas ?**

Les raisons sont multiples et en même temps, ce n'est pas le seul problème pour lequel nous savons quoi faire sans pour autant y parvenir : se mettre au sport, manger sainement, arrêter de fumer – cela aussi, nous n'y arrivons pas. Car abandonner des habitudes bien ancrées implique un effort constant, donc un changement de mode de vie. Peu d'entre nous y sont prêts, et c'est la raison pour laquelle nous passons autant de temps à trouver des excuses. Nous préférons le plaisir immédiat et repoussons ce qui pourrait nous être bénéfique à long terme. Pour ce qui est du changement climatique, nous sommes touchés par les conséquences désastreuses même lorsque notre comportement personnel est irréprochable.

**Dans quelle mesure les institutions publiques influent-elles sur notre comportement personnel ?**

L'État est sans aucun doute le principal facteur d'influence et peut guider les personnes par des lois et des règles, en rendant tel comportement plus facile et moins coûteux que tel autre, et en

le promouvant activement. C'est pourquoi il revient aux acteurs politiques d'aider la société à changer profondément de comportement pour mener une vie plus respectueuse de l'environnement. Actuellement, toutefois, les comportements néfastes pour le climat sont encouragés : des sommes énormes sont injectées dans la construction de routes plutôt que dans les pistes cyclables et le développement des transports publics à la campagne, et la construction de nouveaux bâtiments n'est pas assez chère par rapport à l'achat et la rénovation de l'ancien. L'actuelle politique de subvention rend difficile le passage à une vie plus respectueuse de l'environnement. Elle devrait au contraire le faciliter car nous ne voulons pas nous compliquer la vie.

**Le monde politique et économique doit-il par conséquent changer avant que nous ne changions notre comportement personnel ?**

Oui, mais il n'y a pas que cela. Le monde scientifique a également une responsabilité et, là aussi, il y a un besoin urgent de changement. Au lieu de dire simplement : « Changez ! », nous devons chercher les moyens concrets et réalistes qui ouvriront la voie à une évolution durable. Il existe de nombreuses études sur le changement climatique, mais la plupart viennent des sciences naturelles ou du

secteur technique. Ce qui nous manque, ce sont de grands projets de recherche sur l'évolution des comportements : quelles mesures fonctionnent, quelles mesures sont inefficaces. Actuellement, il y a beaucoup de sondages d'opinion, alors qu'il est urgent d'étudier le comportement : si nous savions comment bien gérer la suppression des privilèges, les routes d'Europe ne seraient pas paralysées par des convois de tracteurs conduits par des agriculteurs en colère qui amènent la classe politique à faire marche arrière sur les mesures prises pour protéger la nature.

À cet égard, il ne faut pas sous-estimer l'influence des lobbyistes. De gros moyens sont affectés à la désinformation de la population car de nombreux groupes ont intérêt à ce que nous ne changions pas nos comportements. Par ailleurs, les partis populistes séduisent par leurs slogans contre la protection du climat car ils nous disent ce que nous voulons entendre : « Restez comme vous êtes ». Ils nous promettent que nous ne devons rien changer et que nous faisons tout bien – contrairement à « l'élite » qui veut interdire tout ce qui nous procure du plaisir. C'est la raison pour laquelle il nous faut impérativement changer notre façon de communiquer : la protection de l'environnement ne doit plus être associée à l'ennui et à la privation, et les péchés climatiques à la joie de vivre, mais ce doit être l'inverse. Car nous marchons au principe du plaisir. Nous devons donc montrer que la protection de l'environnement est un plaisir et que c'est précisément là que s'exprime la joie de vivre.

” De gros moyens sont affectés à la désinformation de la population car de nombreux groupes ont intérêt à ce que nous ne changions pas nos comportements.

### Selon vous, quel est pour les entreprises énergétiques le plus gros levier pour amener les gens à faire des économies d'énergie à moyen et long terme ?

Une possibilité consisterait à s'associer à d'autres entreprises et à créer des groupes de formation pour sensibiliser les employés de grosses entreprises locales à un mode de vie plus durable. Ce serait particulièrement efficace car cela permettrait de cibler un grand nombre de personnes en même temps, mais aussi car il y aurait un phénomène d'émulation et que ces personnes rapporteraient dans leur famille ce qu'elles ont appris. À cet égard, il serait important d'évaluer et d'optimiser les processus en cours.

### Quelles autres mesures efficaces connaissons-nous ? Qu'est-ce qui nous incite à agir pour mieux protéger le climat ?

Nous savons aussi par exemple que les petites incitations, appelées « nudges », fonctionnent. D'après une étude, les personnes qui, sous leur douche, voient la consommation d'énergie (en kWh) et la note d'efficacité (A à G) en même temps que la vidéo d'un ours polaire sur un îlot de glace qui fond, en fonction de leur consommation, l'ont réduite jusqu'à 22 %. Cela prouve une fois de plus que le feedback est d'autant plus efficace qu'il est immédiat et concret. Cependant, les nudges ne peuvent servir que de complément. Ce qui est vraiment efficace, c'est l'argent et les lois.

Les modèles aussi sont importants pour notre comportement : les personnalités qui promeuvent le végétarisme ou qui trouvent les couverts jetables dépassés – ou la famille royale suédoise qui se chauffe avec une pompe à chaleur et ainsi contribue à une meilleure acceptation de ce mode de chauffage dans son pays. Les modèles ont une grande influence car ils définissent ce qu'est le luxe et aussi ce qui est considéré comme désirable. Comme nous imitons les « rich and beautiful », que nous voulons être comme eux, il est d'autant plus important que les personnages publics aient un comportement exemplaire par rapport aux questions environnementales – ce faisant, ils rendent la protection du climat intéressante et désirable aux yeux de tous.

### D'après l'organisation humanitaire Oxfam, les dix pour cents les plus riches de la population sont à l'origine de la moitié des émissions mondiales de CO<sub>2</sub>. La réussite de la transition énergétique dépend donc aussi d'eux.

Oui, les plus fortunés jouent un rôle central dans la responsabilité. Plus on consomme, plus on a le devoir de modifier son comportement – d'un point de vue purement arithmétique, mais aussi pour des raisons d'équité. Pourquoi un ouvrier devrait renoncer à son steak alors qu'une héritière millionnaire continue à parcourir le monde en jet privé ? Cela ne peut pas fonctionner. Nous avons besoin d'un nouveau concept de richesse, un hédonisme

alternatif qui échange les voyages lointains, les SUV et la maison individuelle par des actifs plus respectueux de l'environnement. Nous avons besoin d'autres critères de réussite. Nos modèles doivent donner l'exemple, c'est à eux de rendre la protection du climat attrayante. Si une influenceuse va faire ses courses avec des contenants réutilisables, les supermarchés devront s'attendre à recevoir de plus en plus de bocaux et des boîtes en plastique à remplir.

### Pour terminer, une question personnelle : pourquoi vous intéressez-vous autant à la façon dont on peut inciter les gens à adopter un comportement plus respectueux de l'environnement ?

La protection de l'environnement et du climat sont des questions si importantes que tous ceux qui peuvent y travailler devraient le faire, moi comprise. D'autre part, je trouve qu'il faudrait adopter une approche plus pragmatique sur ce sujet. Je pense qu'il ne sert à rien non plus de donner des leçons de morale, je veux développer des solutions adaptées à la vie des gens. La protection de l'environnement ne devrait pas être un sujet idéologique, mais pratique, où l'on teste différentes choses de façon rationnelle. Nous devrions tous apporter notre pierre à l'édifice en fonction de nos compétences car ce n'est qu'ensemble que nous réussissons. Mon équipe de recherche et moi-même pouvons y contribuer à notre façon.

#### Katharina Gangl

Katharina Gangl est psychologue économique et sociale, spécialisée dans l'économie comportementale. Elle dirige le groupe de recherche « Behavioral Economics (Insight Austria) » à l'Institut des Hautes études (IHS) de Vienne et est également chercheuse principale à l'université de Vienne. Experte internationale de la coopération entre les autorités et les citoyens ainsi que du respect des lois, elle est consultante auprès de l'administration publique de différents pays.

## PROFIL DE W.E.B

### Notre vision

*Avec nous, réussir la transition énergétique*

### Notre mission

Pionnier de l'énergie éolienne, développeur et exploitant international de parcs éoliens et solaires, nous sommes ancrés au niveau local. Nous sommes un partenaire fiable pour l'approvisionnement de l'énergie verte et nous pouvons compter sur le soutien de notre large communauté d'actionnaires !



### Présentation de W.E.B

W.E.B Windenergie AG est une société internationale dont les activités sont orientées vers la transition énergétique et la participation communautaire. Elle développe des projets de centrales électriques, de leur conception jusqu'à leur réalisation, et assure également l'exploitation d'installations de production d'énergie renouvelable produite à partir du vent et du soleil. Notre électricité est distribuée aussi bien de manière indirecte (par l'intermédiaire de négociants en électricité, de compagnies du secteur et, si les conditions légales existent pour promouvoir l'électricité verte, de bourses nationales) que directe, aux entreprises et aux particuliers.

WEB Windenergie AG est la société mère du groupe W.E.B. Son siège se trouve à Pfaffenschlag, dans le district de Waidhofen an der Thaya, en Autriche. Elle n'est pas cotée en bourse et ses actions sont essentiellement flottantes.

W.E.B est implantée dans huit pays d'Europe et d'Amérique du Nord : Allemagne, Autriche, France, Italie, Slovaquie, République tchèque, Canada et Etats-Unis. Dans ces pays, W.E.B a établi des équipes locales chargées principalement de développer de nouveaux projets et de reprendre des projets à différents stades de développement. L'exploitation des centrales dans les différents pays est coordonnée de manière centralisée depuis l'Autriche.

W.E.B fait partie de groupes d'intérêt nationaux promouvant l'énergie éolienne et photovoltaïque dans les pays où elle est implantée, comme IG Windkraft et Photovoltaik Austria en Autriche.

### Acteurs de W.E.B :

- Riverains (centrales)
- Conseil de surveillance
- Partenaires commerciaux : copropriétaires (centrales)
- Propriétaires fonciers (centrales)
- Investisseurs (actionnaires, souscripteurs d'obligations) et banques
- Clients
- Fournisseurs
- Employés
- Concurrents
- Organisations non gouvernementales
- Acteurs politiques
- Organisations gouvernementales et autorités



### Principaux thèmes liés au développement durable :

- Contribution à un développement écologique durable
- Protection des biotopes et des paysages lors de la planification, de la mise en œuvre et de l'exploitation des centrales
- Nouvelles conditions de marché pour le développement de projets
- Services innovants liés à l'électricité
- Croissance internationale



### Trois activités centrales :

#### Développement de projets – Exploitation – Distribution

### Développement de projets

Dans ses pays d'activité, W.E.B coordonne toutes les étapes du développement d'un projet.

La faisabilité technique, qui consiste principalement à estimer l'offre future de l'énergie éolienne et photovoltaïque, ainsi que la faisabilité économique sont examinées en détail par nos experts internes. La distribution de l'électricité produite est organisée en amont de la phase de construction.

W.E.B mène à bien de nombreuses étapes du projet en collaboration avec des partenaires locaux, tels que les études d'impact environnemental et les chantiers de construction de routes, de fondations, de lignes électriques et de postes électriques. La majorité des terrains sur lesquels sont construites nos centrales font l'objet d'un bail de location longue durée. Seules quelques parcelles sont la propriété de W.E.B.



Nos projets reposent en grande partie sur l'implication de la population locale, en allant au-delà de ce qui est imposé par la loi.

Les éoliennes sont installées par les fabricants ou par le groupe W.E.B lui-même. La majorité des installations W.E.B sont produites par le leader européen du marché, Vestas. Bien que les turbines soient actuellement conçues pour un cycle de vie minimal de 20 ans, les opérations de maintenance nous permettent de prolonger leur durée d'exploitation à 25 ans, voire plus. Quant à la diversité des fournisseurs de systèmes photovoltaïques, elle permet à W.E.B d'être flexible et ainsi de toujours disposer d'une technologie de pointe et de qualité.

Malgré l'augmentation de la durée de vie potentielle des installations, W.E.B doit renouveler les parcs éoliens existants dans les délais requis. Ce processus, appelé « repowering », consiste à remplacer les anciens équipements par des installations plus avancées sur le plan technique, dotées d'une capacité et d'une efficacité supérieures. Cela permet de produire davantage d'électricité sur la même surface. Les anciennes turbines sont généralement revendues sur des marchés secondaires et remises en service dans d'autres pays.

Outre le développement de projets de centrales électriques, W.E.B acquiert également des projets à différents stades de développement ainsi que des installations déjà en cours d'exploitation.

Ces projets sont financés par l'association de ses capitaux propres, de prêts bancaires et des obligations d'entreprises.

## Exploitation des centrales

Toutes les centrales électriques de W.E.B dans le monde sont supervisées depuis le siège de la société, situé à Pfaffenschlag, qui en coordonne également la maintenance. Les éventuelles tâches de maintenance à effectuer sur place sont mises en œuvre par les opérateurs locaux des centrales. Les pannes plus complexes nécessitant une expertise particulière font intervenir l'équipe de maintenance de W.E.B ou les techniciens des fabricants de l'installation concernée.



W.E.B a adopté une stratégie d'entretien et de maintenance préventive afin d'éviter autant que possible les réparations coûteuses. Le plan d'entretien prévoit notamment l'analyse continue des données de la centrale visant à optimiser la détection précoce des défaillances, ainsi que des inspections régulières des installations et le remplacement préventif des principaux composants, tels que les boîtes de vitesses ou les générateurs.

Des pièces de rechange doivent être conservées en quantité suffisante dans un entrepôt central afin de changer rapidement ces composants si nécessaire et ainsi de réduire au minimum les temps d'arrêt.

## Distribution de l'électricité

Pour l'électricité produite à partir des installations éoliennes et photovoltaïques, nous recevons un tarif de rachat spécifié par le gouvernement dans plusieurs de nos pays d'activité. Ces tarifs sont valables de 13 à 25 ans, selon le pays. De plus en plus souvent, les tarifs fixes des nouvelles centrales électriques sont remplacés par des modèles plus flexibles, qui dépendent du cadre réglementaire du pays ou de la région en question. Il peut y avoir par exemple les cas de figure suivants : des tarifs composés d'un prix de base fixe et d'une prime variable, ou encore la définition d'un certain pourcentage obligatoire d'énergies renouvelables dans le bouquet énergétique, dont le prix est décidé librement, mais pour une longue période. Le modèle le plus fréquent en Europe est celui des primes de marché, qui permet de compenser l'écart entre la valeur marché de la technologie et le résultat d'un appel d'offres.



En raison de ce contexte de subventions, la distribution de l'électricité produite était au début exclusivement indirecte. Toutefois, la vente directe aux clients professionnels et privés sous la marque Électricité verte W.E.B, que W.E.B a commencé à proposer en Autriche en 2013 et en Allemagne en 2020, gagne de plus en plus de terrain. Le groupe est également actif dans le domaine des infrastructures de recharge en Autriche sous la marque ella. Sur le segment de l'énergie verte destinée à un usage professionnel, W.E.B se concentre non seulement sur la distribution, mais aussi sur le développement de solutions complètes qui favorisent la transition énergétique, par exemple en combinant les secteurs énergie, chauffage et mobilité. Par ailleurs, les Corporate PPA suscitent un intérêt croissant. L'énergie produite par certaines centrales est vendue directement à des entreprises sur la base de ce type de contrats de fourniture d'électricité.

## Participation communautaire

Le groupe W.E.B a été fondé par des personnes qui étaient tellement convaincues des possibilités offertes par les énergies renouvelables qu'elles ont financé leurs premières installations presque exclusivement de leur poche. La société WEB Windenergie AG est née en 1999 de la fusion de sociétés communautaires de ce type et, au fur et à mesure de son développement, elle est restée fidèle à cette idée d'une large participation économique de la population dans la production d'électricité. La société s'est développée au cours de la décennie suivante grâce à l'élargissement de sa base de capitaux propres par le biais de l'émission d'actions. Depuis 2010, W.E.B émet également des obligations d'entreprise, ce qui lui permet d'offrir une forme de participation aux investisseurs qui préfèrent un profil de risque plus faible. Dans la mesure du possible, le groupe propose aussi dans ses pays d'activité des options d'investissement locales supplémentaires à l'échelle des projets.





# À Gols, comment faire plus avec moins

Dans le cadre de son projet de *repowering* à Gols, dans le Land autrichien du Burgenland, W.E.B a remplacé trois anciennes éoliennes par deux nouvelles, plus grandes et plus puissantes. La capacité totale a quasiment doublé, passant de 6 MW à 11,2 MW. De telles initiatives apportent une contribution décisive à l'objectif de neutralité climatique fixé à 2040.

Ces dernières années, le développement technologique des éoliennes a véritablement explosé : en 2023, en Autriche, les nouvelles éoliennes étaient en moyenne cinq fois plus puissantes qu'en 2000. Autre comparaison, plus impressionnante encore : la première éolienne mise en service à Michelbach en 1995 fournissait de l'électricité à 122 ménages, tandis que la plus grande installation actuelle, à Dürnkrot, approvisionne quelque 5 500 foyers en électricité verte.



Les éoliennes sont démontées avec soin car elles seront réinstallées ailleurs, puis remises en service.

Cette augmentation de puissance considérable est rendue possible par un agrandissement des rotors et des pales, ainsi que par des mâts sensiblement plus hauts, ce qui permet de capter bien plus de vent. Outre le fait de fournir plus de puissance pour une même surface au sol, les éoliennes modernes sont aussi plus silencieuses et mieux équipées en termes de protection des oiseaux et des chauves-souris. Le *repowering* a donc du sens sur le plan économique, mais également écologique.

### Trois qui font deux

Dans le cadre du projet de *repowering* à Gols, les trois éoliennes mises en service en 2005 ont été démontées et vendues aux Pays-Bas et à la Grande-Bretagne où elles auront une nouvelle vie. Elles ont été remplacées par deux Vestas V150 flambant neuves qui culminent à 125 et 169 mètres de hauteur et qui ont été mises en service en janvier 2024. Elles devraient doubler la production d'électricité annuelle, de 14 000 MWh à 29 000 MWh. Les différences de dimensions sont particulièrement frappantes si l'on compare le diamètre de rotor : 80 à 90 mètres pour les anciennes éoliennes, 150 mètres pour les nouvelles. Avec une puissance totale de 11,2 MW, les deux nouvelles éoliennes peuvent désormais approvisionner environ 7 000 foyers en électricité verte et permettent d'économiser 9 900 tonnes de CO<sub>2</sub> par an, soit l'équivalent des émissions de plus de 4 400 voitures.



Pendant que la nouvelle éolienne prend forme, l'ancienne est démantelée.

Le maire de Gols, Kilian Brandstätter, est lui aussi convaincu des avantages pérennes de ce projet de *repowering* : « C'est avec fierté que le conseil municipal poursuit son action en faveur d'un avenir durable grâce au *repowering*. Nos concitoyens n'en sont pas les seuls bénéficiaires puisque la commune de Gols apporte ainsi une contribution significative à la protection de notre climat ».

### Repowering : mieux exploiter les sites existants

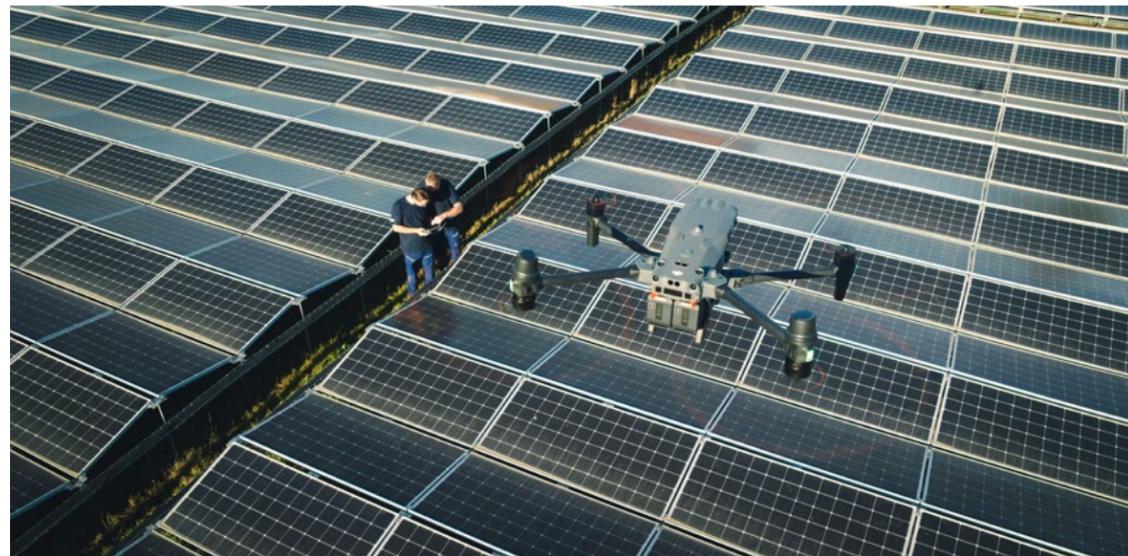
Le *repowering* consiste à remplacer d'anciennes centrales, par exemple éoliennes ou photovoltaïques, par de nouvelles centrales, plus performantes donc. Le dimensionnement plus important et l'évolution technologique permettent de réduire le nombre d'éoliennes tout en augmentant considérablement leur rendement. Lors d'un *repowering*, les anciennes éoliennes sont démontées, les fondations retirées et valorisées. Il arrive également que les éoliennes soient revendues pour être reconstruites et exploitées sur d'autres sites. Par rapport à la construction de nouvelles installations, le *repowering* peut s'appuyer sur un raccordement au réseau déjà existant ainsi que sur l'acceptation de longue date par les riverains, entre autres avantages.



# L'énergie solaire aux petits soins

Depuis son entrée dans le secteur du photovoltaïque en 2007, W.E.B a mis en œuvre 46 projets d'électricité solaire. Pour les 37 installations exploitées en Autriche, l'entreprise assure également elle-même la maintenance et ce, depuis le début. La première petite installation sur le site de Pfaffenschlag était déjà entretenue par une équipe W.E.B motivée, qui n'a cessé de parfaire son savoir-faire au fil des années. La maintenance des installations situées dans les autres pays est quant à elle confiée à des partenaires locaux.

Des contrôles et des entretiens réguliers sont essentiels pour optimiser le fonctionnement des installations photovoltaïques et prolonger leur durée de vie. Dans l'idéal, cela permet d'éviter les défaillances avant qu'elles ne se produisent réellement. Les principaux contrôles imposés par les autorités dans le cadre de l'autorisation des installations ont lieu tous les trois à cinq ans. W.E.B effectue cependant des inspections régulières et des entretiens préventifs à des intervalles beaucoup plus rapprochés. L'objectif est de détecter le plus tôt possible les écarts, même minimes, par rapport aux contrôles précédents.



À l'aide d'un drone équipé d'une caméra thermique, les techniciens recherchent d'éventuels modules endommagés.

W.E.B exploite 28 installations photovoltaïques (6,75 MWp) sur des toits et 17 installations en plein air (26,38 MWp). La fréquence et la procédure des opérations de maintenance dépend de leur emplacement. Les installations sur toiture, par exemple, font l'objet d'un contrôle sur site au moins une fois par an. Cette vérification fait souvent suite à un message déclenché dans la station de contrôle, qui donne lieu à l'inspection immédiate de l'installation dans son intégralité. Comme toutes les centrales W.E.B sont surveillées à distance via la station de contrôle de Pfaffenschlag, les problèmes – même s'il ne s'agit que d'un onduleur défectueux – sont immédiatement identifiés et l'équipe se rend sur place sans délai.

### Les images thermiques indiquent les modules défectueux

Pour les installations photovoltaïques installées en plein air, les intervalles de maintenance sont généralement plus courts : en raison du fauchage nécessaire, il y a au moins trois inspections par an. Il en va de même en cas de pâturage, comme c'est de plus en plus le cas pour les nouvelles installations. En général, les problèmes les plus fréquents sont les défaillances de câbles mordillés par les animaux, surtout des souris et des martres. Si leur réparation est relativement simple, la recherche de leur emplacement exact demande souvent du temps.



L'outil central utilisé par W.E.B lors de ses inspections pour identifier les défaillances est la thermographie par drone. En effet, une cellule photovoltaïque qui ne fournit pas de courant ne déclenche pas d'alerte à la station de contrôle. Cependant, sa température est toujours plus élevée que celle des autres, et elle peut donc être repérée au moyen d'une image thermique. Le rayonnement de la température varie selon le type de défaillance, mais un opérateur expérimenté sera en mesure de l'interpréter. Et comme W.E.B. a toujours une longueur d'avance, elle a lancé en 2023 un projet visant à évaluer les possibilités d'une analyse automatisée des défaillances, assistée par l'intelligence artificielle.

### L'orientation est-ouest a aussi ses avantages

Les installations photovoltaïques sont généralement exposées au sud, car c'est ainsi qu'elles produisent le plus d'électricité. Dans le cas d'une installation est-ouest, la production est moins importante, mais répartie de manière plus continue tout au long de la journée. C'est un avantage pour les fournisseurs, car cela permet de mieux couvrir les pics de consommation du matin et du soir.

Les modules montés sur un axe de rotation, qui s'orientent toujours directement vers le soleil, offrent une production d'énergie solaire encore plus régulière et optimisée. Ces systèmes de Trackers à un axe sont au cœur des futurs projets photovoltaïques de W.E.B.



# L'électricité des centrales W.E.B

**En 2023, Électricité verte W.E.B a fêté ses dix ans. Aujourd'hui, la société approvisionne plus de 14 000 compteurs avec de l'énergie renouvelable produite par ses installations éoliennes et photovoltaïques et ses petites centrales hydroélectriques. Le succès commercial n'est pas le seul à donner raison à l'entreprise : en 2023, le fournisseur Check de GLOBAL2000 et WWF ont une nouvelle fois consacré W.E.B « précurseur en matière d'électricité ».**

Au départ, les actionnaires de W.E.B. souhaitaient produire leur « propre » électricité verte. Ils ne voulaient pas seulement investir dans la planification, la construction et l'exploitation d'installations éoliennes, mais aussi acheter eux-mêmes l'électricité produite et profiter en plus de leur investissement dans le cadre d'un approvisionnement énergétique durable. Un souhait devenu réalité puisque depuis octobre 2013, W.E.B compte parmi les premiers fournisseurs d'électricité verte en Autriche.

La question se pose de savoir d'où provient cette électricité verte. En effet, les centrales éoliennes et les installations photovoltaïques ont généralement des tarifs de rachat garantis avec des durées fixes, de sorte que les exploitants des installations ne peuvent pas disposer librement de l'électricité qu'ils produisent. C'est seulement lorsque le tarif fixe expire que l'électricité peut être produite pour être commercialisée en propre. À cet égard, la stratégie de W.E.B qui consiste à prolonger la durée de vie des installations grâce à une maintenance préventive s'avère payante. En 2023, près de 200 GWh d'électricité verte W.E.B ont été fournis aux ménages, aux entreprises et aux communes. Cette énergie provenait de 30 éoliennes et de plus de 1 000 installations photovoltaïques, des deux petites centrales hydrauliques ainsi que des partenaires de W.E.B pour la transition énergétique.

### Développement continu des services

Les premiers clients, restés fidèles, étaient principalement des actionnaires et des partenaires de la transition énergétique, à l'instar de l'imprimerie Janetschek GmbH, qui a également contribué à la création de l'écolabel pour l'électricité verte. Face à la forte croissance de la clientèle, les processus informatiques d'inscription, de comptabilité et de facturation ont été automatisés en 2018 afin d'aligner le service client sur celui des grands fournisseurs d'énergie. W.E.B. a ainsi pu s'associer à des partenaires exigeants en matière de transition énergétique, comme le diocèse de Graz-Seckau, qui compte des centaines de clients dans les paroisses.

### La crise énergétique a incité les consommateurs à changer de fournisseur

La plateforme de changement de fournisseur ENERGYlink a joué un rôle important dans le succès d'Électricité verte W.E.B. Mise en service début 2013, elle permet de changer facilement de fournisseur d'électricité. La volonté de changer de fournisseur ne s'est développée que lentement et a commencé à se manifester à grande échelle avec la crise énergétique de 2022 et la prise de conscience croissante de la nécessité de la transition énergétique.



Notre équipe apporte son assistance pour toutes les questions liées à l'électricité verte.

### Un avenir dynamique

En 2023, une nouvelle étape a été franchie dans l'histoire d'Électricité verte W.E.B : le 1er septembre, la commercialisation de l'électricité a été transférée d'un département subordonné à une société à part entière, W.E.B energy sales GmbH.

Malgré sa croissance et son expansion, W.E.B. continue à accorder une grande importance au suivi personnel de ses clients, récompensé à plusieurs reprises ; la moitié des douze collaborateurs actuels y sont exclusivement assignés. Ainsi, en 2023, W.E.B a répondu à environ 9 600 appels et a envoyé plus de 56 000 mails à ses clients.

La voie à suivre est toute tracée : la distribution, qui connaît un grand succès en Autriche, sera progressivement étendue à d'autres marchés. Nous sommes tous curieux de découvrir les prochains bénéficiaires d'Électricité verte W.E.B !

### De l'électricité verte pour l'énergie solaire

Quelques années seulement après le lancement d'Électricité verte W.E.B, la vente aux clients professionnels a été mise en place. DAS Energy compte parmi les clients actuels. Cette entreprise de technologie verte a mis au point les premiers modules photovoltaïques au monde intégrés dans du plastique renforcé par des fibres de verre. Les modules sont flexibles et si légers qu'ils peuvent être installés sur des toits à charge limitée, sur des façades, des serres ou même des tentes. DAS Energy propose également des modules intégrés dans des tuiles et des modules pour applications mobiles.

Désormais, grâce au partenariat avec W.E.B, l'électricité verte alimente aussi le développement et la production d'une technologie qui, à son tour, facilite l'accès à l'énergie solaire – au sens propre du terme.

# États financiers consolidés (IFRS)

## Bilan consolidé au 31/12/2023

	Notes sur les états financiers consolidés	31/12/2023	31/12/2022
en milliers d'euros			
<b>Actifs</b>			
Actifs incorporels	11	39 661,7	29 917,3
Biens, centrales et équipements	12	661 813,3	553 364,0
Participations dans des entreprises associées et coentreprises	13	6 178,6	5 639,6
Actifs financiers non courants	14	26 863,0	29 861,6
Actifs d'impôts différés	24	1 974,0	460,9
<b>Actifs non courants</b>		<b>736 490,7</b>	<b>619 243,4</b>
Inventaires	15	7 673,5	6 702,9
Créances commerciales	16	32 849,8	19 604,3
Autres créances et actifs	17	26 372,0	34 011,6
Créances d'impôts sur le revenu		1 559,3	1 173,4
Liquidités et équivalents de liquidités	18	75 182,0	59 586,4
Actifs à céder	12	2 471,4	0,0
<b>Actifs courants</b>		<b>146 108,0</b>	<b>121 078,7</b>
<b>Actif total</b>		<b>882 598,7</b>	<b>740 322,1</b>

	Notes sur les états financiers consolidés	31/12/2023	31/12/2022
en milliers d'euros			
<b>Capitaux propres et passif financier</b>			
Capital social	19	31 729,8	31 729,8
Réserves de capital	19	45 286,6	45 286,6
Capital hybride	19	14 345,7	18 022,4
Autres réserves	19	1 911,1	7 052,0
Bénéfices non répartis	19	135 977,9	94 558,9
<b>Capitaux propres imputables aux actionnaires de WEB AG</b>		<b>229 251,2</b>	<b>196 649,7</b>
Actionnaires sans contrôle	20	11 215,5	12 479,4
<b>Capitaux propres</b>		<b>240 466,6</b>	<b>209 129,1</b>
Passifs financiers	21	441 993,0	374 204,3
Obligations	22	40 847,9	9 257,4
Passifs d'impôts différés	24	24 154,4	24 180,7
Provisions	25	14 006,5	12 591,8
Autres passifs non courants	23	2 783,9	0,0
<b>Passifs non courants</b>		<b>523 785,8</b>	<b>420 234,2</b>
Passifs financiers	21	44 127,4	64 285,5
Obligations	22	7 575,7	10 455,8
Dettes d'impôts		15 449,0	4 180,0
Dettes commerciales et autres	26	51 175,8	32 037,6
Dettes se rapportant aux actifs à céder	12	18,4	0,0
<b>Passifs courants</b>		<b>118 346,3</b>	<b>110 958,8</b>
<b>Passif total</b>		<b>642 132,1</b>	<b>531 193,0</b>
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>		<b>882 598,7</b>	<b>740 322,1</b>
<b>Capitaux propres (hors capital hybride et intérêts non contrôlés) par action (EUR)</b>		<b>67,7</b>	<b>56,2</b>

## Compte de résultat consolidé 01/01–31/12/2023

	Notes sur les états financiers consolidés	2023	2022
<i>en milliers d'euros</i>			
<b>Chiffre d'affaires</b>	1	<b>231 818,6</b>	<b>174 075,8</b>
Autres revenus d'exploitation	2	2 828,0	3 711,5
Coût des matériaux et services achetés	3	-25 505,5	-31 975,6
Frais de personnel	4	-23 663,9	-17 495,4
Dépréciations, amortissements et pertes de valeur	5	-48 113,0	-44 649,9
Autres charges d'exploitation	6	-55 763,5	-34 033,0
<b>Bénéfice d'exploitation</b>		<b>81 600,6</b>	<b>49 633,4</b>
Quote-part du bénéfice ou de la perte des placements comptabilisés à la valeur de consolidation	13	2 298,7	2 472,5
Revenus d'intérêts	7	950,5	924,9
Charges d'intérêts	8	-14 716,7	-12 514,5
Autre résultat financier net	9	-1 549,2	480,4
<b>Résultat financier net</b>		<b>-13 016,7</b>	<b>-8 636,7</b>
<b>Bénéfice brut</b>		<b>68 583,9</b>	<b>40 996,7</b>
Impôts sur le revenu	24	-15 849,7	-11 307,9
<b>Bénéfice net</b>		<b>52 734,3</b>	<b>29 688,9</b>
part destinée à être imputée aux investisseurs en capital hybride		868,3	1 069,0
part imputable aux intérêts sans contrôle		1 148,1	1 932,3
<b>part imputable aux actionnaires de WEB AG</b>		<b>50 717,8</b>	<b>26 687,6</b>
<b>Bénéfice par actio<sup>1</sup> (EUR)</b>	<b>10</b>	<b>16,0</b>	<b>8,4</b>

<sup>1</sup> Les bénéfices dilués par action sont identiques aux bénéfices de base par action.

## État consolidé du résultat global

	2023	2022
<i>en milliers d'euros</i>		
<b>Bénéfice net</b>	<b>52 734,3</b>	<b>29 688,9</b>
<b>Éléments à reclasser ultérieurement dans le compte de résultat</b>		
Écarts de conversion de devises	-1 405,6	2 368,7
Variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	-5 434,1	12 662,7
Impôts sur les autres éléments du résultat global	1 438,9	-3 297,5
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>-5 400,8</b>	<b>11 733,9</b>
<b>Total du résultat global, net d'impôt</b>	<b>47 333,4</b>	<b>41 422,8</b>
part du total du résultat global imputable aux investisseurs en capital hybride	868,3	1 069,0
part du total du résultat global imputable aux intérêts sans contrôle	888,2	2 305,6
<b>part du total du résultat global imputable aux actionnaires de WEB AG</b>	<b>45 576,9</b>	<b>38 048,1</b>

Voir note 19.

Cette brochure est un extrait du rapport annuel de WEB Windenergie AG, complété par des éléments d'information sur WEB Energie du Vent.

Pour accéder à la version complète du rapport annuel 2023, veuillez utiliser le code QR ou consulter la page <https://www.web.energy/en/about-web/publications>.



## Informations sur la publication

### Éditeur

WEB Windenergie AG  
Davidstrasse 1, 3834 Pfaffenschlag, Autriche  
Téléphone : +43 2848 6336  
office@web.energy, www.web.energy  
Numéro de registre de commerce 184649v,  
Tribunal civil régional (Landesgericht, LG) Krems an der Donau

### Concept créatif, diagrammes et illustrations

Birgit Rieger, br-design.at

### Photos

Alexander Lang (p. 22, 23)  
Astrid Knie (p. 18, 19, 20)  
Belle & Sass (p. 14)  
Benjamin Wald (p. 21, 24, 25)  
Klaus Rockenbauer (Couverture)  
Werner Jäger (p. 10)  
Adobe Stock (Couverture)  
WEB Windenergie AG (toutes les autres photos)

Le présent rapport annuel a été établi avec le plus grand soin. Toutefois, le risque de faute de frappe et d'erreur typographique ne peut être exclu. En outre, les chiffres indiqués peuvent présenter des différences d'arrondi en fonction des outils de calcul. Le présent rapport annuel contient également des estimations et des déclarations à caractère prévisionnel. Celles-ci ont été formulées sur la base de toutes les informations disponibles à ce jour. Nous attirons votre attention sur le fait que les faits réels, et donc les résultats réels, peuvent différer des attentes énoncées dans ce rapport en raison de nombreux facteurs. Dans ce contexte, nous vous renvoyons également aux déclarations portant sur les développements attendus ainsi que sur les risques et incertitudes, figurant dans le rapport de gestion du groupe, à partir de la page 70 du Rapport annuel, publié à l'adresse : <https://www.web.energy/en/about-web/publications>.

Nous vous prions d'excuser le fait que, dans un souci de lisibilité, nous avons choisi d'employer la forme masculine tout au long du texte. Néanmoins, toutes les désignations concernant des personnes sont bien sûr valables pour des femmes comme pour des hommes.