



## KPI du groupe W.E.B

KPI financiers	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Millions d'euros</b>					
Chiffre d'affaires	88,4	85,5	104,2	106,2	113,6
Bénéfice d'exploitation	27,5	24,0	32,2	28,6	31,4
Résultat financier net	-8,4	-10,1	-10,4	-8,6	-9,3
Bénéfice brut	19,1	13,8	21,8	20,0	22,2
Bénéfice net	15,9	10,6	16,5	15,5	17,1
Bénéfice par action <sup>1</sup> (EUR)	4,8	2,8	4,6	4,1	4,7
Total du bilan	510,4	550,2	627,5	610,3	672,9
Capitaux propres	124,3	140,7	150,3	150,0	182,2
Ratio de capitaux propres (%)	24,4	25,6	24,0	24,6	27,1
Flux de trésorerie d'exploitation	56,4	50,5	64,1	68,5	69,0
Investissements	22,3	70,0	78,5	44,1	53,0
Rentabilité des capitaux propres (%)	12,5	8,0	11,4	10,3	10,3
<b>Production d'électricité</b>					
<b>MWh</b>					
Énergie éolienne	991 599	949 253	1 186 684	1 272 488	1 207 399
Énergie solaire	13 642	19 046	21 833	22 450	23 302
Énergie hydroélectrique	6 177	6 138	6 739	7 196	6 627
Production totale d'électricité	<b>1 011 418</b>	<b>974 437</b>	<b>1 215 256</b>	<b>1 302 135</b>	<b>1 237 329</b>
<b>Puissance installée</b>					
<b>MW au 31/12</b>					
Autriche	207,5	228,4	230,1	230,9	243,6
France	63,2	84,8	84,8	102,8	102,8
Allemagne	97,7	96,3	99,7	99,7	99,7
Canada	21,8	21,8	39,8	39,8	39,8
Italie	6,4	12,3	32,1	32,1	32,1
États-Unis	9,1	9,1	9,1	9,1	16,6
République tchèque	9,1	9,1	9,1	9,1	9,1
Capacité totale de production	<b>414,9</b>	<b>461,8</b>	<b>504,6</b>	<b>523,5</b>	<b>543,7</b>
<b>Centrales électriques</b>					
<b>Nombre au 31/12</b>					
Autriche	130	137	138	142	147
Allemagne	53	53	48	48	48
France	33	39	39	44	44
Canada	20	20	25	25	25
Italie	2	4	10	10	10
République tchèque	8	8	8	8	8
États-Unis	5	5	5	5	7
Nombre total de centrales électriques	<b>251</b>	<b>266</b>	<b>273</b>	<b>282</b>	<b>289</b>

<sup>1</sup> Les valeurs ont été ajustées en raison du fractionnement d'actions à raison de 1:10 en juin 2021.

## ÉDITORIAL

# 2021

## Un nouvel élan vers la transition énergétique

L'année dernière, les énergies renouvelables ont reçu le soutien important d'un acteur surprenant : le secteur industriel. Confronté à des prix de l'électricité sans précédent, celui-ci a (on est tenté d'ajouter : « enfin ») changé son fusil d'épaule et finance désormais l'expansion des parcs éoliens et des centrales solaires. Cette situation a insufflé un regain de vie à notre activité. Outre la lutte contre le changement climatique, la transition écologique est désormais aussi de plus en plus motivée par la préservation de la position de l'Europe en tant que pôle économique attractif.

Les responsables politiques sont ainsi soumis à davantage de pression en faveur d'une utilisation accrue des énergies renouvelables. En effet, un exode du secteur industriel hors des frontières de l'Europe conduirait à des conséquences désastreuses. En Autriche, la nouvelle loi sur l'expansion des énergies renouvelables (EAG), qui établit les conditions-cadres pour atteindre les objectifs climatiques du pays, va jouer un rôle de levier essentiel. Pourvu qu'elle soit correctement appliquée par les provinces, l'objectif de neutralité climatique de l'Autriche pour 2040 reste réalisable.

Comme par le passé, W.E.B continuera à participer pleinement à la réalisation de ce projet ambitieux. En tant que fer de lance de la transition énergétique, nous avons prouvé par le passé que les préoccupations environnementales et économiques ne sont pas incompatibles. Grâce à des solutions innovantes, elles peuvent au contraire être harmonieusement associées pour construire un avenir meilleur. La formidable augmentation de capital de l'année dernière nous permet de poursuivre notre stratégie de croissance avec confiance. Après tout, il ne nous reste plus beaucoup de temps pour respecter les objectifs définis par l'Accord de Paris, et limiter le réchauffement climatique à 1,5 °C. La communauté internationale doit renforcer son engagement en matière de réduction des émissions de carbone, et les nombreuses annonces politiques doivent désormais être suivies de mesures concrètes.



**Frank Dumeier**  
Administrateur général



**Michael Trcka**  
Responsable du département financier

# 2021 en bref

## CHIFFRE D'AFFAIRES

**113,6** millions d'euros

## RÉSULTATS CONSOLIDÉS

**17,1** millions d'euros

## PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ

**1,2** TWh

## AUGMENTATION DE LA CAPACITÉ DE PRODUCTION

plus de **20** MW

de nouvelle puissance installée



Mise en service des premiers projets de centrales photovoltaïques aux États-Unis

## UN INVESTISSEMENT DURABLE

**25,2** millions d'euros

volume des souscriptions pour l'augmentation de capital de 2021



**+24,6 %**

d'augmentation du cours moyen annuel de l'action

## ÉLECTRICITÉ VERTE W.E.B

Pour la 5<sup>e</sup> fois consécutive

**Précurseur en matière d'électricité**

dans le classement autrichien des énergies vertes



**+74 %**

de points de mesure fournis

**51**

nouvelles bornes de recharge *ella*

## En 2021...

### ... nous avons participé à de nombreux chantiers de construction.

L'année écoulée nous offre un avant-goût de ce que sera la stratégie de croissance internationale de W.E.B à l'avenir. Nous avons travaillé à la mise en œuvre d'un total de sept projets en Autriche et aux États-Unis. À Grafenschlag, dans la région de Waldviertel en Autriche, nous avons fêté la mise en service du premier parc éolien W.E.B installé dans notre région d'origine depuis près de 25 ans. Une centrale solaire a par ailleurs été implantée en Autriche dans le cadre du partenariat pour la transition énergétique. L'année s'est achevée sur de belles réussites aux États-Unis, avec le raccordement au réseau des premiers projets solaires de W.E.B sur ce territoire, à Brookfield et Brimfield.

Trois autres projets éoliens d'une capacité totale de près de 50 MW ont été lancés en 2021 : l'un aux États-Unis et les deux autres dans la région de Weinviertel.

### ... la famille W.E.B s'est agrandie.

En 2021, nous avons été témoins du nombre impressionnant de personnes désireuses de rejoindre W.E.B sur le chemin d'un avenir durable. Au cours de l'augmentation de capital, 413 investisseurs ont souscrit de nouvelles actions pour un volume total de 25,2 millions d'euros. Par ailleurs, nous avons accueilli un total de 1 183 nouveaux actionnaires dans l'univers W.E.B.

Nous avons également vu affluer d'innombrables nouveaux clients du secteur de l'électricité verte. Nos centrales autrichiennes fournissent désormais de l'électricité à 74 % de points de mesure de plus que l'année précédente. Dans leur classement des énergies vertes, WWF et GLOBAL 2000 ont confirmé pour la cinquième fois consécutive que ce type d'électricité est particulièrement durable.

Elle a également enregistré une croissance, avec 51 nouvelles bornes de recharge installées en 2021. Le réseau autrichien possède à présent 241 bornes. Cela prouve que la mobilité électrique a elle aussi le vent en poupe !

# W.E.B France

## en bref

PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ

**230,146** MW

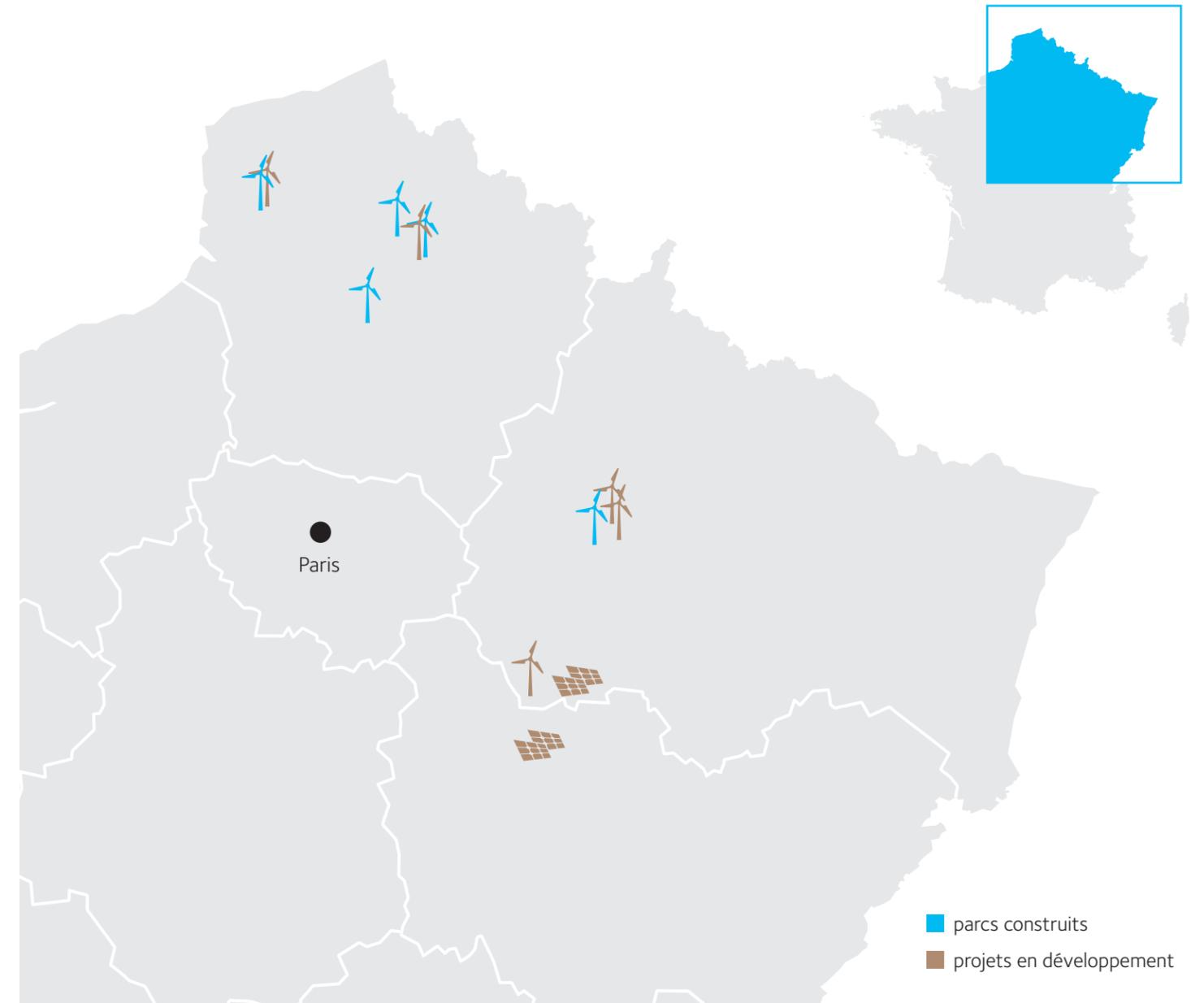
DE L'ÉLECTRICITÉ  
POUR PLUS DE

**50 000**

foyers

**102,80** MW

de puissance installée



### Nous agissons pour l'homme et pour l'environnement

W.E.B France développe et exploite des parcs éoliens et photovoltaïques. Il nous tient à cœur d'instaurer un climat de confiance et des partenariats à long terme avec les propriétaires fonciers, les communes et les riverains. Nous développons chaque nouveau projet main dans la main avec les habitants de la région.

Depuis ses débuts en tant que pionnier de l'énergie éolienne, le groupe W.E.B a toujours proposé différentes possibilités de participation financière. Parce que nous ne souhaitons pas seulement produire de l'électricité verte, mais aussi contribuer à une stratégie globale de transition énergétique.

### Centrales électriques W.E.B

Flesquières - Portes du Cambrésis	2018	21,60 MW	Éolien
Les Gourlus	2016	38,40 MW	Éolien
Plaine d'Artois	2012	14,40 MW	Éolien
Tortefontaine	2020	18,00 MW	Éolien
Vauvillers	2006	12,00 MW	Éolien

### Centrales en développement

Autour des Carrières	Éolien
Bel-Air Nord	Éolien
Blancourtien	Éolien
Bouin Plumoison et Aubin-Saint-Vaast	Éolien et PV*
Flesquières	Éolien
Parc des 3 Seigneurs	Éolien
Plateaux de Bourgogne	PV*
Puits de la Loge	PV*
Val Berceau	Éolien
Val Robinot	Éolien
Vents du Serein	Éolien
Villemorien	PV*

\*Énergie photovoltaïque

# W.E.B en bref

Au : 31/12/2021

La plus grande entreprise autrichienne axée sur la participation communautaire dans le secteur des énergies renouvelables

**544** MW  
de puissance installée



## W.E.B...

### ... bâtit un avenir durable...

Il est essentiel de produire l'énergie renouvelable à proximité de l'endroit où elle sera utilisée. Nous exploitons principalement l'énergie éolienne et solaire pour produire une électricité verte, propre et locale.

### ... et en impliquant largement la communauté.

Les actions en faveur du climat nécessitent un effort collectif important. C'est la raison pour laquelle nous souhaitons faire participer le plus grand nombre de personnes possible à ce projet dans tous nos pays d'activité. Plus de 6 900 investisseurs participent actuellement au projet de W.E.B pour construire un avenir durable.

**6 900** investisseurs  
dont **5 570** sont des actionnaires

Production  
d'énergie durable

depuis plus de **25** ans

## Nous représentons...

### la transition énergétique et l'innovation, ...

Dans la mesure du possible, l'énergie doit être produite et stockée là où elle sera utilisée. Nous développons en permanence des idées innovantes pour atteindre cet objectif.

### ... la stabilité et la croissance.

Les arguments environnementaux sont loin d'être les seuls à faire des sources d'énergie renouvelables la meilleure option pour la production d'énergie. Elles offrent également un avantage économique non négligeable. Le marché est en pleine expansion et nous souhaitons grandir avec lui, consolider ce que nous avons accompli et exploiter notre expérience pour améliorer notre action.

## Nous intervenons...

### ... au niveau local et international, ...

Nous bénéficions d'un ancrage local grâce à nos collaborateurs et à nos partenaires. Ensemble, ils forment un réseau international d'experts capable de répondre avec flexibilité à l'évolution des besoins.

### ... de manière durable sur le plan environnemental et économique.

Nous sommes convaincus que les besoins en énergie de la population mondiale peuvent être satisfaits par le biais de sources renouvelables et que nous pouvons déjà y parvenir de manière plus économique qu'avec les combustibles fossiles ou l'énergie nucléaire.



## ENTRETIEN

Karina Knaus, responsable du Centre pour l'économie, les consommateurs et les prix à l'Agence autrichienne pour l'énergie (AEA).

« Le soleil, le vent, et l'eau sont gratuits »



Karina Knaus, responsable du Centre pour l'économie, les consommateurs et les prix à l'Agence autrichienne pour l'énergie (Austrian Energy Agency), aborde le thème des perturbations qui secouent le marché de l'énergie et de l'effet des énergies renouvelables sur le prix de l'électricité. Elle nous fait également part de ses prévisions pour l'avenir.

**Le marché de l'électricité a beaucoup évolué. Nombreux sont ceux qui se demandent : que se passe-t-il exactement et pourquoi devons-nous payer plus cher maintenant ?**

Une facture d'électricité se compose de différents éléments : de manière générale, on peut séparer les coûts de l'énergie, les coûts du réseau, et les taxes et autres redevances. Les prix sur les marchés de gros déterminent la partie qui concerne l'énergie. En 2022, il y aura un changement important sur les factures d'électricité. En raison des prix élevés de l'énergie, la contribution à la subvention des énergies renouvelables ne sera pas perçue cette année : son taux forfaitaire sera fixé à zéro. C'est notamment pourquoi le coût mensuel de l'électricité pour les ménages a diminué de décembre 2021 à janvier 2022.

En revanche, nous assistons à une augmentation significative des prix de l'électricité sur le marché de gros, avec en avril un prix 160 % supérieur par rapport à l'année précédente. Cela s'explique notamment par le prix du gaz naturel, qui a connu une augmentation encore plus importante au cours de la même période, avec une hausse considérable de 455 % sur un an enregistrée en mars 2022.

**Si je consomme de l'électricité verte produite à partir d'énergie hydraulique, éolienne ou solaire, pourquoi les augmentations du prix du gaz m'affectent-elles ?**

Le principe du « merit order » (ou préséance économique) s'applique, selon lequel la centrale la plus chère détermine le prix de l'électricité pour tous

sur la base de ses coûts d'exploitation. L'électricité d'origine hydraulique, éolienne ou solaire fait baisser ce prix, car ces centrales ne paient pas de frais de combustible. Concrètement, cela signifie que si la dernière centrale nécessaire pour répondre à la demande d'électricité est une centrale au gaz, son coût marginal déterminera le prix de l'électricité pour l'ensemble du marché. Toutefois, s'il y a suffisamment d'énergie éolienne disponible, dont le coût est beaucoup plus faible, le prix de l'électricité est également plus bas.

**Avons-nous encore besoin d'un aussi grand nombre de centrales électriques au gaz en Autriche ?**

L'Autriche puise une grande partie de son électricité propre dans l'énergie hydraulique, éolienne ou solaire, ou encore dans la biomasse. Cela représente environ 80 % de sa consommation, contre seulement 50 % en Allemagne. Toutefois, une grande part de l'électricité verte nationale provient de centrales hydro-électriques, qui produisent moins d'électricité en hiver en raison de la baisse du débit des cours d'eau. Pour compenser, on utilise actuellement des centrales au gaz, ce qui fait grimper les prix.

À l'inverse, pendant la saison hivernale, la part de l'électricité issue des centrales à gaz est plus faible en Allemagne qu'en Autriche, et celle de l'énergie éolienne plus élevée, ce qui se reflète dans les prix de gros de l'électricité. Pour le seul mois de novembre 2021, l'économie autrichienne a dû supporter des coûts supplémentaires à hauteur d'environ 160 millions d'euros par rapport à l'Allemagne.

### Que peut-on faire contre ces prix élevés de l'électricité ?

À moyen terme, une expansion rapide du secteur de l'électricité verte est le seul moyen de faire baisser le prix de l'électricité. Après tout, le soleil, le vent et l'eau ne nous coûtent rien. Les éoliennes sont un parfait complément à l'énergie hydro-électrique. En effet, elles permettent de réduire la quantité de gaz nécessaire en hiver, ce qui a pour effet de baisser le prix de l'électricité, mais aussi bien sûr les émissions de CO<sub>2</sub>.

### Pour atteindre les objectifs climatiques, nous devons injecter beaucoup plus d'énergie éolienne et solaire dans le réseau. Elles constituent cependant des sources volatiles, soumises à d'importantes fluctuations climatiques. À votre avis, que doit faire le secteur de l'énergie pour s'adapter à ces conditions ?

Le programme du gouvernement fédéral a pour objectif de fournir à l'Autriche une électricité à 100 % d'origine renouvelable et de production nationale d'ici 2030. Dans ce délai, il est prévu d'augmenter de 27 TWh la production annuelle d'électricité issue de centrales hydroélectriques, éoliennes, photovoltaïques et biomasse. Les provinces autrichiennes se prêtent parfaitement à ce type de projets.

Pour faire face aux fluctuations de l'énergie éolienne et solaire, nous devons modifier le système. La clé du succès réside dans la flexibilité de la production et de la demande.

Nous avons besoin de dispositifs capables de stocker l'électricité renouvelable et d'un réseau plus étendu pour la distribuer sur une grande surface. La gestion de l'énergie constitue également une solution possible. Dans le secteur industriel, la demande en électricité peut être maîtrisée par l'extinction et la mise en service sélectives des infrastructures. Par exemple, les fours, les pompes ou les moulins peuvent être activés lorsque l'électricité issue de sources renouvelables est abondante.

### Quelles incitations commerciales mettre en place pour favoriser la transition énergétique ?

Compte tenu de la situation actuelle des prix, les incitations existent déjà. S'il a été possible de réduire la subvention à l'électricité verte, c'est parce que le prix du marché est extrêmement élevé. En Autriche, la loi sur l'expansion des énergies renouvelables (EAG) fournit désormais la base juridique nécessaire à la poursuite de cet effort. Il est important que tous les acteurs se mobilisent, du gouvernement fédéral aux municipalités en passant par les citoyens. Cela peut notamment se faire par le biais des communautés énergétiques, qui sont définies dans l'EAG.

### Quels autres obstacles reste-t-il à surmonter ?

Des pistes d'améliorations existent pour les procédures d'approbation relatives aux centrales d'énergie renouvelable, notamment en ce qui concerne les délais.

”

Certaines provinces autrichiennes ont le potentiel nécessaire pour permettre au pays d'atteindre une capacité de production éolienne de 15 TWh d'ici 2030.

### Lorsqu'il est question du marché de l'électricité du futur, une notion importante revient sans cesse dans les discussions : les consommateurs doivent devenir des prosummateurs. Qu'est-ce que cela signifie ?

Il s'agit là d'un concept important. À l'avenir, certains ménages disposeront d'installations photovoltaïques sur leur toit, de véhicules électriques dans leur garage et de pompes à chaleur pour le chauffage. Il faudra alors prévoir des systèmes intelligents capables de coordonner l'ensemble. Par exemple, les véhicules devront être rechargés lorsque le soleil brille ou lentement pendant la nuit afin d'épargner le réseau autant que possible.

### Le gouvernement autrichien souhaite que le pays soit alimenté par une électricité intégrale-ment issue de sources renouvelables d'ici 2030. Êtes-vous optimiste quant à la réalisation de cet objectif ?

En Autriche, nous partons déjà d'une très bonne base grâce à l'énergie hydroélectrique. Avec de la volonté, nous pouvons y arriver. Par exemple, certaines provinces présentent encore un grand potentiel pour la production d'énergie éolienne. Il serait ainsi possible d'atteindre les 15 TWh dans tout le pays d'ici 2030. Ce chiffre dépasse l'augmentation actuellement visée pour ce secteur dans le cadre de l'Accord de Paris, qui s'élève à 10 TWh de production annuelle.

### Pour terminer, permettez-moi de vous demander vos prévisions pour l'avenir. Selon vous,

### comment vont évoluer les prix sur le marché de l'électricité au cours des prochains mois ?

Il est toujours délicat de prédire l'avenir. Pour l'instant, on s'attend à ce que les prix de l'électricité demeurent à un niveau élevé. Aucun retour aux prix relativement bas de ces dernières années n'est prévu à court terme.

### Pourquoi pas ?

Les centrales à combustibles fossiles, en particulier celles fonctionnant au gaz naturel, continuent de déterminer les prix de l'électricité en Europe. Avant même la guerre en Ukraine, le prix de gros du gaz avait énormément augmenté. En janvier 2022, il était sept fois plus cher que l'année précédente, soit une augmentation de 600 %. Cela s'explique notamment par une explosion de la demande liée à une reprise économique plus rapide que prévu après la pandémie. Or, cette période-là, les réserves étaient vides. Si la Russie a rempli ses obligations contractuelles envers l'Europe, elle n'a pas fourni de volume de gaz supplémentaire. Et bien sûr, la guerre en Ukraine a entraîné des répercussions inattendues sur le marché.

Cela démontre très clairement que notre dépendance énergétique vis-à-vis des combustibles fossiles est néfaste pour le climat et se paie très cher. En 2021, l'Autriche a importé pour 11,5 milliards d'euros de pétrole, de gaz naturel et de charbon. Cependant, nous ne disposons pas d'un approvisionnement garanti. À moyen terme, seuls le développement des énergies renouvelables en Europe et des efforts importants réalisés en matière d'efficacité énergétique permettront de surmonter cette situation.

### Karina Knaus

Karina Knaus dirige le Centre pour l'économie, les consommateurs et les prix de l'Agence autrichienne pour l'énergie (AEA) depuis août 2016. Elle s'intéresse à la politique énergétique et climatique, à la modélisation économique des réseaux de distribution, à l'analyse des prix, aux coûts de l'énergie et au comportement des consommateurs.



## ENTRETIEN

Sebastian Spaun, issu d'une formation d'ingénieur, directeur général de l'Association autrichienne de l'industrie du ciment (VÖZ)

« Pour réduire nos émissions de CO<sub>2</sub>, nous avons besoin des énergies renouvelables »



Sebastian Spaun, directeur général de l'Association autrichienne de l'industrie du ciment, nous parle de l'engagement de l'industrie en faveur des objectifs climatiques de Paris et de ce que les entreprises les plus énergivores attendent des responsables politiques. Il explique également en quoi le béton peut être avantageux pour un chauffage et un refroidissement écologiques.

**M. Spaun, la production de ciment en particulier est l'un des processus industriels les plus gourmands en énergie carbonée. Pourquoi ?**

La production de ciment engendre des émissions de procédés élevées. En effet, elle nécessite de faire chauffer le calcaire, ce qui entraîne la libération du CO<sub>2</sub> qu'il contient. C'est pourquoi la décarbonation de cette industrie est considérée comme la plus difficile.

**Comment pourrait-on atteindre une production sans émissions de CO<sub>2</sub> ? Est-ce seulement possible ?**

Nous nous sommes clairement engagés à respecter les objectifs climatiques de Paris. Dans ce cadre, nous avons décrit la voie à suivre pour atteindre la neutralité carbone dans notre plan d'action. Il s'agit indubitablement d'une tâche titanesque éclipant tous les défis auxquels nous avons été confrontés jusqu'à présent. Un projet si ambitieux ne peut être entrepris que moyennant une coopération étroite entre les entreprises et les politiques régionales. En effet, la réduction ciblée des émissions de CO<sub>2</sub> nécessitera non seulement des investissements très importants, mais aussi l'accès à de grandes quantités d'électricité et d'hydrogène décarbonés à des prix compétitifs.

**Les prix de l'énergie ont fortement augmenté récemment. Qu'est-ce que cela signifie pour votre industrie ?**

L'explosion actuelle des prix sur le marché autrichien de l'énergie, principalement due au gaz naturel, est à l'opposé de ce dont l'Autriche a besoin pour son industrie très active. Par conséquent, nous espérons que les responsables politiques parviendront bientôt à créer un cadre stable propice à l'expansion des énergies renouvelables, notamment l'énergie éolienne et le photovoltaïque. Cela constituerait une condition préalable à la mise en œuvre de la stratégie climatique.

**Votre industrie a-t-elle développé des stratégies afin de pouvoir se fournir en électricité à un prix aussi bas que possible ?**

Pour autant que je sache, tous nos sites travaillent ardemment sur une grande variété de solutions. Cela va des projets d'installation de panneaux photovoltaïques sur les grands toits de nos sites de production, voire dans les carrières, à des projets visant à produire de l'électricité pour notre propre consommation à partir de petites centrales hydro-électriques et éoliennes. Trois des sites de nos membres produisent déjà leur propre électricité grâce à des centrales de récupération de chaleur entièrement intégrées, et quatre sites produisent également du chauffage centralisé.

### Quel impact prévoyez-vous chez les industries que vous fournissez ? Les professionnels du BTP en ressentiront-ils également les effets ?

L'époque de la stabilité des prix des matériaux et de la généralisation des prix fixes dans le secteur de la construction est probablement révolue. L'évolution imprévisible des coûts de l'énergie et des émissions de carbone, associée à une décarbonation massive de l'électricité, affectera le BTP tout au long de la chaîne de valeur. Le béton restera une valeur sûre pour les professionnels de ce secteur, surtout s'ils se projettent à long terme et tirent parti des nouvelles possibilités offertes par un chauffage et une climatisation économiques.

### À votre avis, comment pouvons-nous nous soustraire à cette problématique de coûts énergétiques à moyen et à long terme ?

Grâce à une expansion massive de la production des énergies renouvelables, tout en renforçant nos réseaux électriques. Mais en même temps, nous devons nous investir, sans œillères idéologiques, pour sécuriser la maîtrise et l'équilibrage de l'énergie et, bien sûr, pour fournir des solutions de stockage adaptées.

### Avez-vous quelque chose à demander aux responsables politiques à ce sujet ?

Oui, nous avons malheureusement de plus en plus d'exigences à respecter chaque jour. Mais je pense que nous souhaitons tous accélérer les processus d'approbation des projets relatifs à l'énergie et au climat. Cela suppose des autorités d'approbation dotées d'un personnel suffisant, mais aussi un nombre nettement plus élevé d'experts.

Il faut aussi une meilleure coopération entre le gouvernement national et les provinces. Le facteur clé est le zonage !

### Que fait votre secteur pour promouvoir la réduction des émissions de CO<sub>2</sub> ?

Concrètement, nous sommes déjà en train de réfléchir à des ciments plus respectueux du climat et à de nouveaux matériaux de broyage hydraulique tels que les argiles calcinées. Des projets novateurs sont également en cours : dans le cadre du projet « Carbon2Product Austria », Lafarge, OMV, Borealis et Verbund développent un processus de production de plastiques à partir du CO<sub>2</sub> capté dans les cimenteries associée à de l'hydrogène vert.

### La VÖZ (l'association de l'industrie du ciment autrichienne) promeut également les initiatives innovantes dans le domaine du chauffage et de la climatisation des bâtiments. L'objectif est d'utiliser l'énergie le plus efficacement possible, afin de réduire les coûts supportés par les occupants et les utilisateurs des bâtiments. La clé réside dans ce que l'on appelle l'activation des composants thermiques. Pouvez-vous expliquer comment cela fonctionne en prenant l'exemple d'une maison individuelle ?

La densité élevée du béton en fait un excellent accumulateur et conducteur de chaleur, contrairement à d'autres matériaux similaires, ce qui permet une fraîcheur agréable en été, une chaleur confortable en hiver.

L'activation des composants thermiques (ACT) fonctionne selon un principe simple, mais ingénieux : pendant la construction, des rangées de tuyaux parallèles sont encastrées dans le béton de certains grands éléments du bâtiment (les dalles de plafond s'y prêtent tout particulièrement), ce qui permet d'y faire circuler de l'eau chaude ou froide en fonction des besoins.

Combinée à une bonne isolation, l'activation des composants thermiques assure ainsi un climat optimal et confortable tout au long de l'année, sans courants d'air ni fluctuations de température.

### Comment cette technique tire-t-elle parti des énergies renouvelables ?

Le béton est doté d'excellentes propriétés de stockage, comme nous l'avons largement démontré sur une maison témoin en Basse-Autriche : si l'énergie éolienne est suffisante, le fournisseur d'énergie (W.E.B dans le cas présent) accède à distance à la pompe à chaleur de la maison et vérifie si elle a la capacité de stocker de l'énergie supplémentaire. Si oui, la chaleur est injectée dans les plafonds en béton jusqu'au maximum spécifié. La chaleur stockée dans notre maison témoin suffisait pour toute une semaine ! Cela permet non seulement une utilisation efficace de l'énergie éolienne et solaire, mais offre aussi un moyen de combler les périodes de creux de production. En effet, la disponibilité de ces énergies tout au long de la journée est inverse à la demande.

Cette « maison du futur » a connu un tel succès qu'elle nous a permis de rédiger et de publier notre guide de planification « Concrete for Energy Storage-Thermal Component Activation » (L'utilisation du béton pour le stockage de l'énergie : l'activation des composants thermiques).

### Cette approche fonctionne-t-elle également dans les immeubles ? Quelles en sont les conditions ?

Bien entendu, cette approche fonctionne également pour les immeubles. Le premier projet de ce type portait le nom de MGG22 : il s'agit d'un complexe résidentiel de 160 appartements, situé à Vienne. Les locataires du complexe bénéficient de coûts de chauffage et de refroidissement considérablement réduits. Ce projet a permis de mettre en évidence un obstacle majeur à son extension : la conception et la mise en œuvre de l'ACT impliquent un coût un peu plus important, qui est pris en charge par le propriétaire du bâtiment. Les locataires bénéficient ensuite de faibles coûts d'exploitation tandis que le pays, et nous tous, profitons de son excellent bilan carbone. Par conséquent, des incitations politiques et financières sont nécessaires pour permettre un emploi plus généralisé de cette méthode. En effet, et j'insiste beaucoup sur ce point, les habitants de ces bâtiments ne sont pas seulement plus respectueux de l'environnement, ils paient également beaucoup moins cher pour le chauffage et la climatisation.

” Bien entendu, l'activation des composants thermiques fonctionne aussi pour le chauffage et la climatisation des immeubles. ”

#### Sebastian Spaun

Sebastian Spaun est le directeur général de l'Association autrichienne de l'industrie du ciment (VÖZ) depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2015. Il dirigeait auparavant le département Environnement et technologie de la VÖZ depuis 1998. Il a étudié la gestion de l'eau et l'ingénierie environnementale à l'Université des ressources naturelles et des sciences de la vie appliquées de Vienne. Aujourd'hui, il se consacre à son travail sur la décarbonation de la production de ciment, une construction durable et respectueuse des ressources, et la recherche sur les infrastructures de transport durables. Il est membre du conseil d'administration de l'Association autrichienne d'ingénierie structurelle (ÖBV), président adjoint du réseau pour la recherche ACR, et membre du conseil consultatif du groupe de réflexion Re-Construct.

# Le projet de W.E.B

Nous sommes à la pointe de la transition énergétique locale et régionale.

Pour W.E.B, la transition énergétique implique l'abandon complet des combustibles fossiles au profit des énergies renouvelables. Notre rôle de leader repose sur trois piliers principaux : le développement de projets, l'exploitation de centrales électriques et la distribution de l'électricité. Ces activités sont fondées sur une participation massive de la communauté.



### Développement de projets

Grâce à un processus de développement efficace, nous nous assurons que les projets sont rentables à long terme, y compris sur les marchés les plus concurrentiels.

- Nous nous concentrons sur l'énergie éolienne, la principale spécialité de W.E.B depuis de nombreuses années, ainsi que sur l'énergie solaire, notre deuxième secteur à forte croissance.
- Nous développons de nouveaux marchés après avoir identifié un volume prometteur justifiant notre intervention et un potentiel de croissance suffisant.
- En outre, la rénovation des centrales nous permet de poursuivre durablement l'exploitation des installations existantes.



### Exploitation des centrales

Notre modèle d'exploitation définit les références en termes de coûts et de disponibilité des centrales.

- L'exploitation durable et respectueuse des ressources de nos installations constitue un élément central de notre stratégie.
- La supervision à distance et l'exploration performante des données permettent d'identifier rapidement les défauts et de mobiliser des potentiels d'amélioration continue.
- Nous atteignons des niveaux élevés de disponibilité grâce à un entretien rapide et complet de nos principaux types d'installations.



### Distribution de l'électricité

Tout au long de la chaîne, du producteur d'électricité jusqu'au consommateur, nous instaurons de nouveaux modèles de commercialisation destinés à décentraliser la transition énergétique.

- La vente directe de notre électricité verte et des services d'accompagnement cible aussi bien les particuliers que les professionnels.
- Nous considérons que l'intégration de la distribution et du développement constitue une composante essentielle pour le marché énergétique du futur.
- Nous étudions le potentiel de nouveaux modèles commerciaux, nous les développons et nous les introduisons rapidement sur le marché.



### Participation communautaire

La participation communautaire permet au plus grand nombre de contribuer à la transition énergétique. Nous visons à la développer sur tous les marchés principaux de W.E.B.

- Non cotées, les actions W.E.B sont essentiellement flottantes. Elles représentent le fondement de l'effort de participation communautaire du groupe.
- Les obligations constituent une autre possibilité d'investissement vert qui permet d'étendre notre base d'investisseurs sans nécessiter d'augmentation de capital.
- Par ailleurs, nous promovons la participation de la communauté sur nos marchés internationaux en proposant des opportunités destinées aux investisseurs locaux.

## PROFIL DE W.E.B

### Vue d'ensemble

W.E.B est une société internationale dont les activités sont orientées vers la transition énergétique et la participation communautaire. La société développe des projets de centrales électriques, de leur conception jusqu'à leur réalisation, et assure également l'exploitation d'installations de production d'énergie renouvelable, en particulier des éoliennes et panneaux photovoltaïques. Notre électricité est distribuée indirectement (par l'intermédiaire de négociants en électricité, de compagnies du secteur et, si les conditions légales existent pour promouvoir l'électricité verte, de bourses nationales) et directement aux entreprises et aux particuliers.

WEB Windenergie AG est la société mère du groupe W.E.B. Son siège se trouve à Pfaffenschlag, dans le district de Waidhofen an der Thaya, en Autriche. Elle n'est pas cotée en bourse et ses actions sont essentiellement flottantes.

Le groupe W.E.B est actif dans huit pays d'Europe et d'Amérique du Nord : l'Autriche, l'Allemagne, la France, l'Italie, la République tchèque, la Slovaquie, le Canada et les États-Unis. W.E.B a constitué dans ces pays des équipes locales qui ont pour mission principale de développer de nouveaux projets ou de reprendre des projets à différents stades de développement. L'exploitation des centrales dans tous les pays est coordonnée de manière centralisée depuis l'Autriche.

W.E.B fait partie de groupes d'intérêt nationaux promouvant l'énergie éolienne et photovoltaïque dans les pays où elle est implantée, comme IG Windkraft et Photovoltaik Austria en Autriche.

#### Les parties prenantes de W.E.B sont les suivantes :

- Les partenaires commerciaux : copropriétaires (centrales électriques)
- Les concurrents
- Les clients
- Les collaborateurs
- Les organisations et agences gouvernementales
- Les investisseurs (actionnaires, souscripteurs d'obligations) et les banques
- Les propriétaires fonciers (centrales électriques)
- Les communautés locales (centrales électriques)
- Les organisations non gouvernementales
- Notre conseil de surveillance
- Les responsables politiques
- Les fournisseurs



#### Les principales questions liées à au développement durable sont les suivantes :

- Contribution au développement durable
- Protection des milieux naturels lors de la planification, de la mise en œuvre et de l'exploitation des projets de centrales électriques
- Nouvelles conditions de marché pour le développement de projets
- Services innovants en matière d'électricité
- Croissance internationale



## Trois activités centrales : le développement de projets – l'exploitation – la distribution

### 💡 Développement de projets

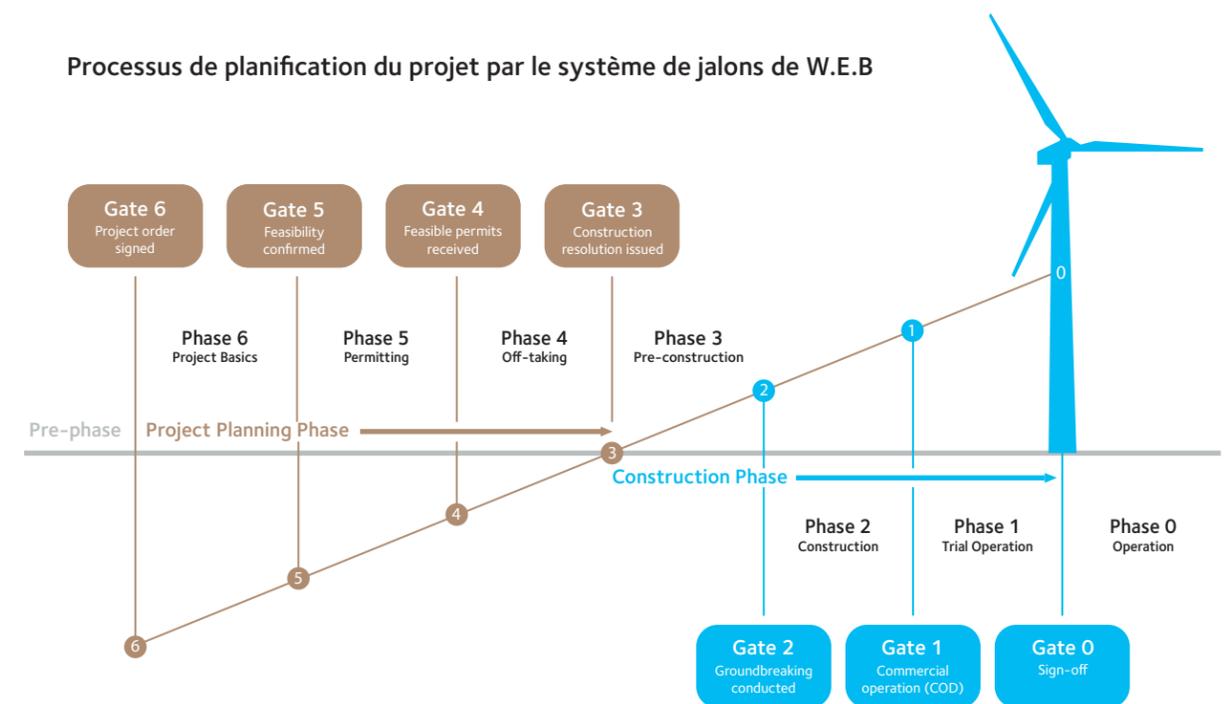
Dans ses pays d'activité, le groupe W.E.B coordonne toutes les étapes du développement d'un projet, comme le montre son système de jalons.

La faisabilité technique, qui se définit principalement par l'estimation de l'offre future de l'énergie éolienne et photovoltaïque, ainsi que la faisabilité économique sont examinées en détail par les experts de la société. La préparation à la commercialisation de l'électricité produite est assurée avant le début de la phase de construction.



W.E.B mène à bien de nombreuses étapes du projet en collaboration avec des partenaires locaux, notamment les études d'impact environnemental et les chantiers de construction de routes, de fondations, de lignes électriques et de sous-stations. La majorité des terrains sur lesquels sont construites nos centrales font l'objet d'une location prolongée. Seules quelques parcelles sont la propriété de W.E.B.

#### Processus de planification du projet par le système de jalons de W.E.B



Nos projets reposent en grande partie sur l'implication de la population locale, en allant au-delà de ce qui est imposé par la loi.

Les éoliennes sont installées par les fabricants ou par le groupe W.E.B lui-même. La majorité des installations de W.E.B sont produites par le leader mondial du marché, Vestas. Bien que les turbines soient actuellement conçues pour un cycle de vie d'environ 20 ans, les opérations de maintenance nous permettent de prolonger leur durée d'exploitation à 25 ans, voire plus. Grâce à la diversité des fournisseurs de systèmes photovoltaïques, W.E.B est en mesure de réagir de manière flexible afin d'assurer l'installation d'une technologie innovante et performante.

Malgré l'augmentation de la durée de vie potentielle des installations, W.E.B doit rénover les parcs éoliens existants dans les délais requis. Ce processus, appelé « repowering », consiste à remplacer les anciens équipements par des installations plus avancées sur le plan technique, à même d'offrir une capacité et une efficacité supérieures. Cela permet ainsi de produire davantage d'électricité sur la même surface au sol tout en réduisant le nombre de turbines. Les anciennes turbines sont généralement revendues sur des marchés secondaires et remises en service dans d'autres pays.

Outre les centrales électriques qu'il développe lui-même de bout en bout, le groupe W.E.B acquiert également des projets initiés par des tiers ainsi que des installations déjà en cours d'exploitation.

Ces projets sont financés par l'association de ses capitaux propres, de prêts bancaires et des obligations d'entreprises.

## Exploitation des centrales

Toutes les centrales électriques de W.E.B dans le monde sont supervisées depuis le siège de la société, situé à Pfaffenschlag, qui en coordonne également la maintenance. Les tâches de maintenance à effectuer sur place sont mises en œuvre par les opérateurs locaux des centrales. Les pannes plus complexes nécessitant une expertise particulière font intervenir l'équipe de maintenance de W.E.B ou les techniciens envoyés par les sociétés d'installation des centrales ou les fabricants de l'équipement.

W.E.B a adopté une stratégie d'entretien et de maintenance préventive afin d'éviter autant que possible les réparations coûteuses. Le plan d'entretien prévoit un certain nombre d'activités (telles qu'une analyse régulière des données de la centrale visant à optimiser la détection précoce des défaillances), ainsi que des inspections régulières et le remplacement préventif des principaux composants, tels que les boîtes de vitesses ou les générateurs.

Des pièces de rechange doivent être conservées en quantité suffisante dans un entrepôt central afin de faciliter ces opérations et de réduire au minimum les temps d'arrêt.



## Distribution de l'électricité

Pour l'électricité produite à partir des installations éoliennes et photovoltaïques, nous recevons un tarif de rachat spécifié par le gouvernement dans plusieurs de nos pays d'activité. La période de validité de ces tarifs s'étend de 13 à 25 ans, selon le pays. Il est de plus en plus fréquent que les tarifs fixes des nouvelles centrales électriques soient remplacés par des modèles plus flexibles, qui dépendent du cadre réglementaire du pays ou de la région en question. Voici quelques exemples de cas : des prix fixes définis par appel d'offres, des tarifs composés d'un prix de base fixe et d'une prime variable, ou encore la définition d'un certain pourcentage obligatoire d'énergies renouvelables dans le bouquet énergétique, dont le prix est décidé librement, mais pour une longue période.

En raison de ce contexte de subventions, la vente de l'électricité produite était exclusivement indirecte jusqu'à il y a quelques années. La vente directe aux clients professionnels et privés sous la marque W.E.B Green Energy, que W.E.B a commencé à proposer en Autriche en 2013 et en Allemagne en 2020, prend toutefois de plus en plus d'importance. Le groupe est également actif dans le domaine des infrastructures de recharge en Autriche sous la marque ella. Sur le segment de l'énergie verte destinée à un usage professionnel, W.E.B se concentre non seulement sur la distribution, mais aussi sur le développement de solutions complètes qui contribuent à la transition énergétique en facilitant la production et le stockage d'électricité par les entreprises elles-mêmes, et en combinant énergie, chauffage et transport.



## La fondation de la société

### Participation communautaire

Le groupe W.E.B a été fondé par des personnes qui étaient tellement convaincues des possibilités offertes par les énergies renouvelables qu'elles ont financé leurs premières installations presque exclusivement au moyen de leurs fonds propres. La société WEB Windenergie AG est née en 1999 de la fusion de sociétés communautaires de ce type et, au fur et à mesure de son développement, elle est restée fidèle à son objectif qui consiste à impliquer la population dans la production d'électricité sur le plan économique.

La société s'est développée au cours de la décennie suivante grâce à l'expansion de ses ressources en capital, grâce à l'émission d'actions et, depuis 2010, aux obligations de société. Par le biais des obligations, W.E.B offre une opportunité aux investisseurs préférant un profil de risque plus faible.

Dans la mesure du possible, le groupe propose des options d'investissement locales supplémentaires dans le cadre des projets de ses pays d'activité.





# Un peu comme une cascade dans un film d'action

**Les pales de rotor sont soumises à des contraintes extrêmes pendant leur fonctionnement. Elles nécessitent donc un entretien régulier et des réparations occasionnelles. Mais comment leur surface en vient-elle à être endommagée ? Et surtout, comment effectuer des réparations à une telle hauteur ?**

Vus de loin, ces géants blancs semblent bien stoïques tandis qu'ils tournent doucement avec le vent. Mais les apparences peuvent être trompeuses : puisque les extrémités des pales atteignent des vitesses tangentielles d'environ 270 km/h, les pales de rotor sont soumises à une énorme force centrifuge. Ces contraintes sont telles que même la qualité de l'air autour de l'éolienne a une incidence sur l'érosion du matériau. Par exemple, si elle est située dans un champ poussiéreux, sa surface présentera des saletés et de minuscules fissures qui s'étendront progressivement. Cela ne provoque aucun déséquilibre, mais peut engendrer un bruit plus important pendant le fonctionnement.



## Réparation d'une éolienne : uniquement lorsque le vent est calme

Il n'y a qu'une seule solution à ce problème : un entretien régulier effectué par des professionnels. La société RTS Wind AG, située à Brême, assure cette tâche pour le groupe W.E.B. Depuis les plateformes ou suspendues à des cordes, ses équipes de maintenance semblent tourner une scène de cascade pour un film d'action. Les techniciens peuvent effectuer des réparations d'urgence mineures en accédant à la zone d'intervention à l'aide d'une corde. La plateforme de rappel est utilisée pour les réparations plus importantes et les remises à neuf de grande envergure, car elle permet de travailler de manière intensive sur la pale de rotor de tous les côtés. Cependant, de telles opérations dépendent du vent, ce qui complique la maintenance. Lorsque la vitesse du vent est supérieure à 35 km/h, la plateforme risque en effet d'endommager la tour ou les pales. Par conséquent, ces travaux sont toujours effectués pendant les mois où le vent est le plus faible, c'est-à-dire au printemps ou en été. Les contrôles réguliers révèlent toutefois inévitablement des dégradations mineures. C'est pourquoi des caméras ou des drones sont utilisés pour inspecter les turbines chaque année, et nous contrôlons également l'évolution du niveau sonore.

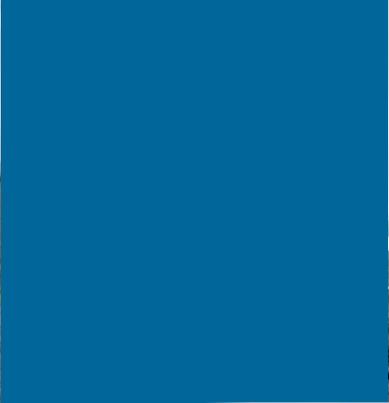
## Les orages, ou l'ennemi naturel des rotors

La remise à neuf complète des turbines V80 et V90 du parc éolien d'Altentreptow, en Allemagne, a pu être achevée au cours de l'exercice 2021. Des rapports ont été établis sur les détériorations éventuelles du stratifié sur les rotors, puis les défauts de surface ont été comblés de mastic de fibre de verre ou de résine adhésive, avant d'être polis et repeints. Le cas échéant, le film de protection contre l'érosion appliqué sur la pointe a également été réparé ou recollé avec du ruban adhésif. Les bords à l'avant des pales ont ensuite été soigneusement polis pour affiner le contour. Les rotors du parc éolien d'Auersthal ont également été partiellement rénovés. La maintenance a toutefois révélé qu'ils étaient pour la plupart en bon état, et que seules des retouches mineures étaient nécessaires. Les orages représentent un autre « ennemi naturel » des rotors. Bien que les éoliennes soient équipées de systèmes de protection contre la foudre, il arrive que celle-ci provoque des dégâts. La résistance de contact de ces dispositifs doit donc être contrôlée régulièrement. C'est la raison pour laquelle, en octobre 2021, le système de protection contre la foudre du parc éolien de Spannberg a également été réparé dans le cadre d'une rénovation globale des pales de rotor.

## Un nouveau logiciel au siège social

En 2021, le traitement électronique des appels a été introduit au siège. Ce logiciel, développé en interne, permet un traitement efficace de tous les appels téléphoniques entrants et sortants. Lorsqu'un appel est reçu, il s'affiche sur l'écran pour être traité. Pendant un appel, l'opérateur peut d'ores et déjà effectuer toutes les étapes de documentation nécessaires en quelques clics (enregistrement des heures de connexion et de déconnexion des techniciens de maintenance, enregistrement des défaillances signalées, planification des arrêts, etc.). Cela permet d'augmenter considérablement l'efficacité de l'ensemble du processus et de veiller à l'exhaustivité de la documentation. Le suivi des activités est également simplifié pour effectuer des recherches ultérieurement.

La nouvelle plateforme ultramoderne de W.E.B offre le parfait appui pour de nombreuses nouvelles applications. Grâce à son évolutivité et à sa gestion sophistiquée des données, elle est en mesure de traiter de grandes quantités d'informations provenant de sources hétérogènes, telles que différents types d'éoliennes ou d'onduleurs solaires. En plus des moyennes habituelles sur 10 minutes, les données à haute résolution (échantillonnage toutes les secondes) permettent désormais des analyses encore plus détaillées du comportement des machines.



W.E.B  
France



Groupe  
W.E.B

2021



# États financiers consolidés (IFRS)

## Compte de résultat consolidé 01/01–31/12/2021

	Notes sur les états financiers consolidés	2021	2020
en milliers d'euros			
<b>Chiffre d'affaires</b>	1	<b>113 609,6</b>	<b>106 169,1</b>
Autres revenus d'exploitation	2	2 444,3	2 808,8
Coût des matériaux et services achetés	3	-8 610,6	-3 854,5
Frais de personnel	4	-13 611,1	-12 677,1
Dépréciations, amortissements et pertes de valeur	5	-40 765,4	-40 439,7
Autres charges d'exploitation	6	-21 629,1	-23 389,1
<b>Bénéfice d'exploitation</b>		<b>31 437,8</b>	<b>28 617,5</b>
Quote-part du bénéfice ou de la perte des placements comptabilisés à la valeur de consolidation	13	1 190,3	2 319,0
Revenus d'intérêts	7	1 014,5	1 253,8
Charges d'intérêts	8	-11 520,5	-13 010,8
Autre résultat financier net	9	33,6	803,2
<b>Résultat financier net</b>		<b>-9 282,1</b>	<b>-8 634,8</b>
<b>Bénéfice brut</b>		<b>22 155,6</b>	<b>19 982,7</b>
Impôts sur le revenu	24	-5 079,1	-4 470,6
<b>Bénéfice net</b>		<b>17 076,5</b>	<b>15 512,1</b>
part destinée à être imputée aux investisseurs en capital hybride		1 269,8	1 470,5
part imputable aux intérêts sans contrôle		2 115,3	2 085,1
<b>part imputable aux actionnaires de WEB AG</b>		<b>13 691,5</b>	<b>11 956,6</b>
<b>Bénéfice par action<sup>1</sup> (EUR)</b>	10	<b>4,7</b>	<b>4,1</b>

<sup>1</sup> Les bénéfices dilués par action sont identiques aux bénéfices de base par action.

## État consolidé du résultat global

	2021	2020
en milliers d'euros		
<b>Bénéfice net</b>	<b>17 076,5</b>	<b>15 512,1</b>
<b>Éléments à reclasser ultérieurement dans le compte de résultat</b>		
Écarts de conversion de devises	3 929,1	-3 807,5
Variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	2 335,8	-1 378,5
Impôts sur les autres éléments du résultat global	-636,4	370,2
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>5 628,5</b>	<b>-4 815,8</b>
<b>Total du résultat global, net d'impôt</b>	<b>22 705,0</b>	<b>10 696,4</b>
part du total du résultat global imputable aux investisseurs en capital hybride	1 269,8	1 470,5
part du total du résultat global imputable aux intérêts sans contrôle	3 156,2	1 012,9
<b>part du total du résultat global imputable aux actionnaires de WEB AG</b>	<b>18 279,1</b>	<b>8 213,0</b>

Voir note (19).

## Bilan consolidé au 31/12/2021

	Notes sur les états financiers consolidés	31/12/2021	31/12/2020
en milliers d'euros			
<b>Actifs</b>			
Actifs incorporels	11	29 184,2	22 348,8
Biens, centrales et équipements	12	512 869,9	503 927,6
Participations dans des entreprises associées et coentreprises	13	4 190,9	3 794,2
Actifs financiers non courants	14	19 642,6	17 457,2
Actifs d'impôts différés	24	1 407,3	1 396,5
<b>Actifs non courants</b>		<b>567 294,9</b>	<b>548 924,4</b>
Inventaires	15	4 328,0	4 497,4
Créances commerciales	16	17 086,8	13 180,5
Autres créances et actifs	17	17 357,8	15 566,4
Créances d'impôts sur le revenu		2 141,8	1 212,4
Liquidités et équivalents de liquidités	18	64 648,1	26 929,4
<b>Actifs courants</b>		<b>105 562,5</b>	<b>61 386,0</b>
<b>Actif total</b>		<b>672 857,4</b>	<b>610 310,4</b>
<b>Capitaux propres et passif financier</b>			

	Notes sur les états financiers consolidés	31/12/2021	31/12/2020
en milliers d'euros			
Capital social	19	31 729,8	28 845,3
Réserves de capital	19	45 286,6	23 323,8
Capital hybride	19	21 699,1	25 375,8
Autres réserves	19	-4 308,5	-8 896,1
Bénéfices non répartis	19	74 738,7	68 640,9
<b>Capitaux propres imputables aux actionnaires de WEB AG</b>		<b>169 145,7</b>	<b>137 289,7</b>
Actionnaires sans contrôle	20	13 081,8	12 743,9
<b>Capitaux propres</b>		<b>182 227,5</b>	<b>150 033,6</b>
Passifs financiers	21	368 918,0	327 980,0
Obligations	22	19 368,5	22 996,3
Passifs d'impôts différés	24	18 999,4	17 206,5
Provisions	25	15 412,6	14 600,5
Autres passifs non courants	23	4 016,8	6 277,8
<b>Passifs non courants</b>		<b>426 715,3</b>	<b>389 061,1</b>
Passifs financiers	21	39 904,4	45 875,4
Obligations	22	4 082,5	11 024,4
Dettes d'impôts		4 059,6	2 697,4
Dettes commerciales et autres	26	15 868,0	11 618,5
<b>Passifs courants</b>		<b>63 914,6</b>	<b>71 215,7</b>
<b>Passif total</b>		<b>490 629,9</b>	<b>460 276,8</b>
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>		<b>672 857,4</b>	<b>610 310,4</b>
<b>Capitaux propres (hors capital hybride et intérêts non contrôlés) par action (EUR)</b>		<b>46,4</b>	<b>38,7</b>

Cette brochure est un extrait du rapport annuel de WEB Windenergie AG, complété par des éléments d'information sur WEB Energie du Vent.

Pour accéder à la version complète du rapport annuel 2021, veuillez utiliser le code QR ou consulter la page <https://www.web.energy/en/about-web/publications>.



## Informations sur la publication

### Éditeur

WEB Windenergie AG  
Davidstrasse 1, 3834 Pfaffenschlag, Autriche  
Téléphone : +43 2848 6336  
office@web.energy, www.web.energy  
Numéro de registre de commerce 184649v,  
Tribunal civil régional (Landesgericht, LG) Krems an der Donau

### Concept créatif, diagrammes et illustrations

Birgit Rieger, br-design.at

### Photos

Astrid Knie (p. 18, 22, 27), AEA (p. 10), BDÖ (p. 14)  
Benjamin Wald (p. 23, 27), Eric Krügl (p. 23), RTS (p. 24)  
Grüne NÖ/Jennifer Vacha (p. 27), Chloé Signès (p. 26), WEB Windenergie AG  
(toutes les autres photos)

### Impression

Imprimerie Janetschek GmbH, Heidenreichstein (Autriche)

Le présent rapport annuel a été établi avec le plus grand soin. Toutefois, le risque de faute de frappe et d'erreur typographique ne peut être exclu. En outre, les chiffres indiqués peuvent présenter des différences d'arrondi en fonction des outils de calcul. Le présent rapport annuel contient également des estimations et des déclarations à caractère prévisionnel. Celles-ci ont été formulées sur la base de toutes les informations disponibles à ce jour. Nous attirons votre attention sur le fait que les faits réels, et donc les résultats réels, peuvent différer des attentes énoncées dans ce rapport en raison de nombreux facteurs. Dans ce contexte, nous vous renvoyons également aux déclarations portant sur les développements attendus ainsi que sur les risques et incertitudes, figurant dans le rapport de gestion du groupe, à partir de la page 70 du Rapport annuel, publié à l'adresse : <https://www.web.energy/en/about-web/publications>.

Nous vous prions d'excuser le fait que, dans un souci de lisibilité, nous avons choisi d'employer la forme masculine tout au long du texte. Néanmoins, toutes les désignations concernant des personnes sont bien sûr valables pour des femmes comme pour des hommes.

Fin de la rédaction : 20 avril 2022



Imprimé conformément à la directive sur les matériaux imprimés du label écologique autrichien.  
Imprimerie Janetschek GmbH UW 637